



Unique.

Geschäftsbericht Oktober 2020 – Oktober 2024

Inhalt

3	Vorwort
4	Unsere Werte „Leistungsstark – Vorausschauend – Relevant“
6	INSPIRE – „Together.Better.OneVDMA.“
9	Fünf Megatrends verändern die Welt
16	INSPIRE – der strategische Fokus
22	Unsere Meilensteine auf dem Weg der digitalen Transformation
26	Zahlen und Fakten
28	Gremien
62	Illustrationen
64	Impressum



Präsidium (v. l. n. r.):
Bertram Kawlath, VDMA-Vizepräsident
Karl Haeusgen, VDMA-Präsident
Henrik Schunk, VDMA-Vizepräsident



Hauptgeschäftsführung (v. l. n. r.):
Hartmut Rauen, stellvertretender VDMA-Hauptgeschäftsführer
Dr. Ralph Wiechers, Mitglied der VDMA-Hauptgeschäftsführung
Thilo Brodtmann, VDMA-Hauptgeschäftsführer

Unique.

Sehr geehrte Mitglieder, liebe Freunde des Maschinen- und Anlagenbaus,

einzigartig zu sein, das ist ein hoher Anspruch. Aber es gibt viele Gründe, warum wir unsere Industrie und ihren Verband selbstbewusst als „unique“ betiteln dürfen. Nicht nur, weil der Maschinen- und Anlagenbau in seiner Vielfalt an Technologien und Lösungen einzigartig ist und viele unserer Produkte weltweit Maßstäbe setzen. Auch als Arbeitgeber sind unsere Unternehmen mit ihrer tiefen regionalen Verwurzelung quer durch Deutschland und Europa etwas Besonderes: Wir halten unseren Standorten die Treue, weil diese Loyalität auch eine besondere Wertschätzung der Mitarbeitenden und ihrer Leistungen widerspiegelt.

Auch der VDMA darf sich angesichts von gut 3600 Mitgliedsfirmen als „unique“ bezeichnen: Damit bildet er nicht nur den größten Industrieverband Deutschlands, sondern auch das größte Netzwerk des europäischen Maschinen- und Anlagenbaus mit rund 380 Mitgliedsfirmen. Zudem ist der VDMA ein einzigartiges Kompetenzzentrum für alle Themen seiner Mitgliedsfirmen, bringt sie für wichtige technologische Weichenstellungen wie OPC UA oder Manufacturing-X zusammen und streitet für sie vor und hinter den Kulissen.

Und dieser Einsatz hat sich in den vergangenen vier Jahren deutlich erhöht; leben wir doch inzwischen in einer Welt, die von Kriegen, Krisen und einer zunehmenden Abkehr von offenen Grenzen und freiem Handel geprägt ist. Diese enormen Herausforderungen hat der Maschinen- und Anlagenbau mit Stärke, Innovationskraft und Flexibilität angenommen und gemeistert. Zudem sind wir für die großen Transformationsaufgaben unserer Welt ein entscheidender Akteur; ohne unsere Produkte und Lösungen werden weder die Klimaziele erreicht noch die Digitalisierung erfolgreich gestaltet.

Wir haben also allen Grund zu sagen:

„Der Maschinen- und Anlagenbau und sein Verband sind einzigartig.“

Mit herzlichen Grüßen



Karl Haeusgen
VDMA-Präsident

„Leistungsstark – Vorausschauend – Relevant“

Der Maschinen- und Anlagenbau ist eine ganz besondere Industrie, und dasselbe gilt auch für das Netzwerk, welches der VDMA mit seinen Mitgliedsfirmen pflegt: größter industrieller Arbeitgeber in Deutschland und Europa, größter Industrieverband mit gut 3600 Mitgliedern.

Der Maschinen- und Anlagenbau: global erfolgreich, präsent in allen wichtigen Auslandsmärkten. Technologischer Vorreiter mit enormer Lösungskompetenz, ohne den die großen Transformationsaufgaben nicht erfüllt werden können. Maßgeblich unterstützt durch das fundierte und breite Wissen eines Verbands, der Mitgliederzentrierung als Kern seiner Arbeit sieht. „Wir sind einzigartig“ – eine solche Selbstbeschreibung und ein solches Leistungsversprechen kommt Unternehmerinnen und Unternehmern in einer typisch mittelständischen, von Familienunternehmen geprägten Branche nicht leicht über die Lippen. Aber der Maschinen- und Anlagenbau beweist jeden Tag aufs Neue, dass er diesem Anspruch gerecht werden kann. Und auch der VDMA kann innerhalb der Verbändewelt auf eine so breite Palette an Dienstleistungen verweisen, wie niemand sonst. Daher haben wir diesen Geschäftsbericht unter das Motto gestellt: **„Unique.“**

Aber wer als Verband für seine Mitgliedsfirmen einzigartig sein will, darf sich nicht nur darauf konzentrieren, ein besonders großes und gutes Leistungsportfolio anzubieten. Vielmehr fängt es damit an, sich selbst zu hinterfragen und die eigenen Maßstäbe, nach denen man handelt, immer wieder auf den Prüfstand zu stellen: Sind wir am Puls der Zeit, erkennen wir die Bedürfnisse der Mitglieder und haben wir die richtigen Strategien, um den Maschinen- und Anlagenbau und seine Unternehmen vor und hinter den Kulissen zu repräsentieren und für ihre

Wettbewerbsfähigkeit zu streiten? Dies gilt auch und insbesondere mit Blick auf die stetig wachsende Zahl europäischer Mitgliedsfirmen, die sich aus Österreich, Polen, Italien, den Benelux-Staaten und anderen Ländern im VDMA-Netzwerk eingefunden haben.

Um den Wandel zur eigenen Verbesserung zu nutzen, haben wir vor einigen Jahren unser Change-Programm INSPIRE gestartet. Ausgehend von den großen Veränderungen in der Welt, welche alle Unternehmen gleichermaßen betreffen, haben wir uns das Ziel gesetzt, aus der komplexen Institution VDMA eine schlagkräftigere und flexiblere Netzwerkorganisation zu machen unter dem Motto: „Together.Better.OneVDMA.“ (Mehr dazu im nachfolgenden Artikel.) Digitalisierung spielt dabei eine große Rolle. Im Mittelpunkt steht aber vielmehr die Erkenntnis, dass die gewaltigen Herausforderungen, die etwa durch den Klimawandel, die demografische Entwicklung oder die aktuellen geopolitischen Krisen entstanden sind, auch von einem Verband einfordern, sich zu wandeln, um seinen Mitgliedsfirmen auch weiterhin der beste Begleiter im täglichen Geschäft sein zu können. Dazu braucht es aber nicht nur ein klares Bild, welche konkreten Projekte unter dem Dach von INSPIRE umgesetzt werden, die den Mitgliedern bessere Verbandsleistungen bringen sollen. Es braucht auch Klarheit darüber, welche Werte uns in der täglichen Arbeit leiten. Zur Jahrtausendwende hat der VDMA schon einmal einen solch umfassenden Prozess durchlaufen; damals mit dem Ziel, die vielen meist unabhängig voneinander operierenden Fachverbände unter ein echtes, gemeinsames Markendach zu bringen.

Seinerzeit entstanden das heute immer noch gültige Logo mit den markanten Farben petrol und orange sowie unsere im Jahr 2015 weiterentwickelten Kernwerte:

„Leistungsstark – Wegweisend – Praxisnah“.

Jetzt war es Zeit, diese Kernwerte auf Herz und Nieren zu prüfen. Taugen sie noch für eine Welt, in der es immer weniger Gewissheiten gibt, das Tempo des Wandels immer schneller wird und „VUKA“ (Volatilität, Unsicherheit, Komplexität, Ambivalenz) die allgemein akzeptierte Zustandsbeschreibung ist? Oder braucht es Anpassungen, weil auch der Verband und seine Mitarbeitenden sich verändert haben?

Wir sind dieser Frage mit zahlreichen Analysen, Workshops und Diskussionen nachgegangen, intern und zusammen mit Mitgliedsfirmen und weiteren Bezugsgruppen. Dabei spielte die Frage nach unseren Arbeitsprinzipien ebenso eine Rolle wie unser Verständnis der Marke VDMA oder unsere Leitidee. Wir haben sozusagen unsere eigene DNA auf den Prüfstand gestellt und durchleuchtet. Dabei ist klar geworden, dass einer unserer Kernwerte auch weiterhin sehr gut passt, zwei andere aber angepasst werden müssen, um den Ansprüchen der Mitgliedsfirmen und unseren eigenen künftig gerecht zu werden.

„Leistungsstark“

Diesem Attribut verpflichten wir uns nach wie vor, weil es weniger oder anders gar nicht sein darf. Der Maschinen- und Anlagenbau muss sich jeden Tag im harten globalen Wettbewerb beweisen und seine Stärken zeigen – nicht weniger gilt das auch für den Verband, der ihn dabei begleitet. „Die Welt bewegen“, ist der Anspruch, den Unternehmen und VDMA dabei gleichermaßen erfüllen wollen.

„Vorausschauend“

Damit machen wir einerseits klar, dass die Mitgliedsfirmen von ihrem Verband den Blick fürs Wesentliche erhalten und wir wie ein Späher all die Herausforderungen frühzeitig erkennen, mit denen unsere Industrie konfrontiert wird. Wir erkennen andererseits aber auch an, dass es in einer „VUKA“-Welt in der Regel nicht nur die eine Lösung gibt, die allen Mitgliedsfirmen den Weg weist.

„Relevant“

Wir wollen in möglichst vielen Fragen der Ansprechpartner sein, an den eine Mitgliedsfirma sofort denkt, wenn sie Antworten sucht. Wir bieten Marktexpertisen, Interpretationshilfen, Austausch im Netzwerk, Lobbyarbeit oder die ganz persönliche Beratung. Wir bleiben „praxisnah“, aber wir wollen noch mehr sein.

Diese drei überarbeiteten Kernwerte „Leistungsstark – Vorausschauend – Relevant“ stehen auch für weitere Handlungsaufträge, die wir im Sinne unserer Mitglieder erfüllen wollen:

- Wir wollen Mehrwert schaffen, indem wir die Interessen des Maschinenbaus in allen relevanten deutschen und europäischen Gremien vertreten, Trends und zukunftsweisende Themen frühzeitig erkennen sowie Praxiswissen vermitteln und Antworten auf die Herausforderungen unserer Zeit geben.
- Wir wollen Menschen verbinden, indem wir die richtigen Akteure zusammenbringen und Perspektiven vermitteln, im Erfahrungsaustausch voneinander lernen und allen eine gemeinsame Plattform bieten.
- Wir wollen Fortschritt leben, indem wir mit Hilfe von Technologien gemeinsam eine bessere Zukunft gestalten.

Unsere neuen Kernwerte sind die zentralen Bausteine, um den VDMA im Rahmen seines INSPIRE-Programms weiterzuentwickeln und seine Bedeutung für die Mitgliedsfirmen als unverzichtbarer Partner zu erhalten. Unverzichtbar, weil es eine einzigartige Zusammenarbeit ist, die Firmen und Verband miteinander pflegen. „Unique.“ im besten Sinne – als Zustandsbeschreibung ebenso wie als Leistungsversprechen.

INSPIRE

„Together.Better.OneVDMA.“

„Change“ – das ist die Welt, in der wir leben. Eine Welt, in der sich auch eine traditionsreiche, mittelständische Industrie und ihr Verband immer schneller an Veränderungen anpassen müssen.

„Change“ – das ist zugleich eine Aufforderung, sich zu verändern. Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau müssen auf neue technologische Entwicklungen und Kundenwünsche immer schneller reagieren, ebenso auf weitere europäische Regulierungen, wachsende Handelskonflikte oder globale Lieferkettenstörungen.

Und auch der VDMA wandelt sich für seine Mitglieder, erkennt neue Bedarfe und verändert sein Leistungsangebot sowie seine Prozesse. „Change“ ist für uns zu einem dauerhaften Zustand geworden, mit dem Ziel, die Mitglieder kontinuierlich besser zu versorgen. Unser Change-Programm hat einen Namen: INSPIRE. Und ein Leitmotiv: „Together.Better.OneVDMA.“

„Change“ ist erst einmal unbequem – auch für einen Verband, der mit gut 3600 Mitgliedern an der Spitze der industriellen Netzwerkorganisationen in Deutschland und Europa steht. Deshalb haben wir einen klaren Fokus: Der VDMA will die Wettbewerbsfähigkeit seiner Mitglieder stärken und so dazu beitragen, die Zukunft des Maschinen- und Anlagenbaus zu sichern. Darin haben wir eine lange Tradition. Seit mehr als 130 Jahren fördert der VDMA erfolgreich Innovationen und begleitet seine Mitglieder in neue Märkte. Wir treiben Standardisierung und Normung voran und kümmern uns um Bildung und Fachkräftesicherung. Und gerade in den vergangenen vier Jahren hat sich die Aufgabenpalette für Mitglieder und Verband enorm erweitert: Nachhaltigkeit, Kreislaufwirtschaft oder klimaneutrale Produktion sind neue Herausforderungen, für die wir gemeinsam mit den Mitgliedsfirmen mögliche Lösungen erarbeiten.

INSPIRE ist auch ein Leistungsversprechen des Verbands an seine Mitglieder. Im digitalen Zeitalter erwarten Unternehmen, dass der VDMA ihnen sein Wissen, seine Services und Leistungen jederzeit und individuell abrufbar zur Verfügung stellt. Dafür nutzen wir die vielfältigen Möglichkeiten der Digitalisierung. Genauso wie unsere Mitgliedsunternehmen hinterfragen und optimieren auch wir unsere Prozesse und Produkte. Denn wir wollen noch vorausschauender werden in der Zusammenarbeit mit unseren Mitgliedern, in unserem Serviceangebot und in unserer internen Kooperation. Damit stärken wir auch das einzigartige Netzwerk des VDMA – im persönlichen Kontakt ebenso wie in der digitalen Welt. Denn für uns geht es immer auch darum, eine Verbindung von Menschen zu schaffen, die sich gemeinsam für einen starken, innovativen Maschinen- und Anlagenbau einsetzen. So bauen wir das seit 1892 bestehende Leistungsversprechen des Verbands kontinuierlich aus.

„Change“ ist für uns zu einem dauerhaften Zustand geworden.

INSPIRE erfordert zugleich Mut und Offenheit von allen Beteiligten. „Change“ ruft in jeder Organisation auch Unsicherheit hervor, weil gewohnte Abläufe, Strukturen und Hierarchien in Frage gestellt werden. Deshalb haben wir im Verband neue Formate wie INSPIRE-Townhalls und Roadshows eingeführt, um den Wandel zu erklären und Kolleginnen und Kollegen dafür zu begeistern. Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter begleiten den Veränderungsprozess als „Change Agents“ mit einem kritisch-konstruktiven Blick. Wir haben zudem „Agile Coaches“ ausgebildet, die bereichsübergreifend bei Veränderungsprojekten unterstützen. Denn Feedback und Teilhabe aller VDMA-Mitarbeitenden sind unerlässlich für den Erfolg.







INSPIRE ist somit in einem großen Umfang vor allem ein Kulturwandel für alle Beteiligten im VDMA. Für einen Verband mit historisch gewachsenen Strukturen sowie einer stark dezentralen Ausrichtung ist das eine tiefgreifende Veränderung. Wir stellen Gewohntes in Frage, wir wollen ein höheres Niveau erreichen.

Davon profitieren der Verband und seine Mitgliedsfirmen gleichermaßen. Wir sind mit einer Reihe von „Zukunftswerkstätten“ gestartet, die den Boden für neue Services und Angebote bereitet haben. In unseren INSPIRE-Talks werden neue Projekte übergreifend zur Diskussion gestellt und erläutert. Die Kolleginnen und Kollegen denken und arbeiten zunehmend agil und bereichsübergreifend vernetzt. „Raus aus den Silos“, dieser Aufruf prägt die Organisation seit einigen Jahren. Zugleich sollen neue digitale Prozesse den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern mehr Freiräume verschaffen, um die Mitglieder noch besser persönlich unterstützen zu können.

Wir stellen Gewohntes in Frage, wir wollen ein höheres Niveau erreichen.

Wo stehen wir mit INSPIRE? Der Start war holprig – die Corona-Pandemie hat auch unseren „Change“-Zeitplan gehörig durcheinanderwirbelt. Manches Teilprojekt musste warten, weil es plötzlich um Veränderungen ging, die eine ganze Nation, ja die ganze Welt buchstäblich in Atem gehalten haben. Aber wir haben in den vergangenen Jahren dennoch immer mehr neue Produkte auf die Straße gebracht und für die Mitglieder nutzbar gemacht.

Erlebbar wird dies insbesondere durch unsere Internet-Präsenz, die weit mehr als nur eine einfache Website ist: die OneVDMA Plattform. Viele weitere neue Angebote sind in der Pipeline. Wir laden Sie daher ein: Gehen Sie mit uns gemeinsam den Weg zu den nächsten Meilensteinen. „Together.Better.OneVDMA.“

Fünf Megatrends verändern die Welt

INSPIRE ist unser Transformationsprogramm, um die Weichen für die Zukunft des VDMA zu stellen.

Unser Kompass und Wegweiser ist das INSPIRE-Zielbild. Um dieses Zielbild zu erstellen, haben wir uns sehr detailliert mit zwei Fragen beschäftigt: Welche Megatrends verändern kurz- und mittelfristig die Strategien und Geschäftsmodelle der Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau? Und wie kann der VDMA seine Mitgliedsfirmen in diesen anstehenden Veränderungsprozessen effizient, effektiv und nachhaltig unterstützen?

Auch der Maschinen- und Anlagenbau muss sich einer Transformation stellen, welche durch fünf Megatrends charakterisiert ist – wir nennen sie die „5Ds“.

1. Digitalisierung **Die digitale Wissensflut managen**

Unsere Gesellschaft entwickelt sich immer schneller zu einer digitalen Informationsgesellschaft. Jederzeit ist im Internet mehr Wissen verfügbar, als ein Mensch oder ein Unternehmen je überblicken könnte.

Mit Basisinformationen sind die Nutzer in der Regel selbst gut ausgestattet. Dieses Wissen lediglich abrufbereit vorzuhalten, würde weder die Ansprüche unserer Mitglieder noch jene des VDMA erfüllen. Der Mehrwert der Digitalisierung entsteht erst durch das intelligente Verarbeiten dieser Wissensflut. Durch Aufbereitung, Analyse und Verknüpfung der vorhandenen Daten, durch kritisches Hinterfragen und sinnvolles Ergänzen.

Und dies möglichst immer schneller, denn die Digitalisierung verändert die gewünschte Reaktionsgeschwindigkeit. Das gilt privat, aber auch beruflich in Arbeitsgruppen, Unternehmen und Verbänden. Wir werden ungeduldig, wir sind ständig „online“. Aktuelle Entwicklungen sollen nahezu in Echtzeit auf Fakten geprüft und anschaulich aufbereitet digital zur Verfügung

gestellt werden. Auch neue, relevante Leistungsangebote sollen in kürzester Zeit „24/7“ abrufbar sein. Die Anforderungen an die Auslieferung von Leistungen werden immer größer.

Um digitale Leistungen nicht nur erbringen, sondern auch konstant optimieren zu können, standardisiert der VDMA wesentliche Prozesse. Diese Aufgabe kennt kein Enddatum. Denn genauso wie der Wettbewerb in unserer Branche durch Datengenerierung und -nutzung vorangetrieben wird, entwickeln wir kontinuierlich neue Projekte zur Unterstützung unserer Mitglieder.

Wir alle wissen: Der intensive internationale Wettbewerb verdrängt überkommene Strukturen und Herangehensweisen. Geschäftsmodelle verändern sich dabei nicht nur – manche werden obsolet. Für unsere Mitgliedsunternehmen und für den VDMA ergeben sich daraus nicht nur Risiken, sondern vor allem auch Chancen. Der VDMA nutzt die technischen Fortschritte rund um das Datenmanagement als Chance. Je besser wir digital aufgestellt sind, umso mehr neue digitale Produktformate können wir unseren Mitgliedern anbieten. Beispielsweise haben wir für die OneVDMA Plattform rund 50 unterschiedliche Portale zusammengeführt. Mehr noch: Konfigurierbare Standardreports, individuelle Kennzahlen-Dashboards, automatisiertes Einladungsmanagement, eine Plattform für Markt- und Konjunkturinformationen oder ein Data Warehouse sind weitere Beispiele für unsere eigene Digitalisierung. Individueller als jemals zuvor stellen wir also Informationen zur Verfügung. Damit schaffen wir die Basis für den nächsten Schritt: Künstliche Intelligenz wird unsere Arbeit weiter tiefgreifend verändern.

2. De-Risking

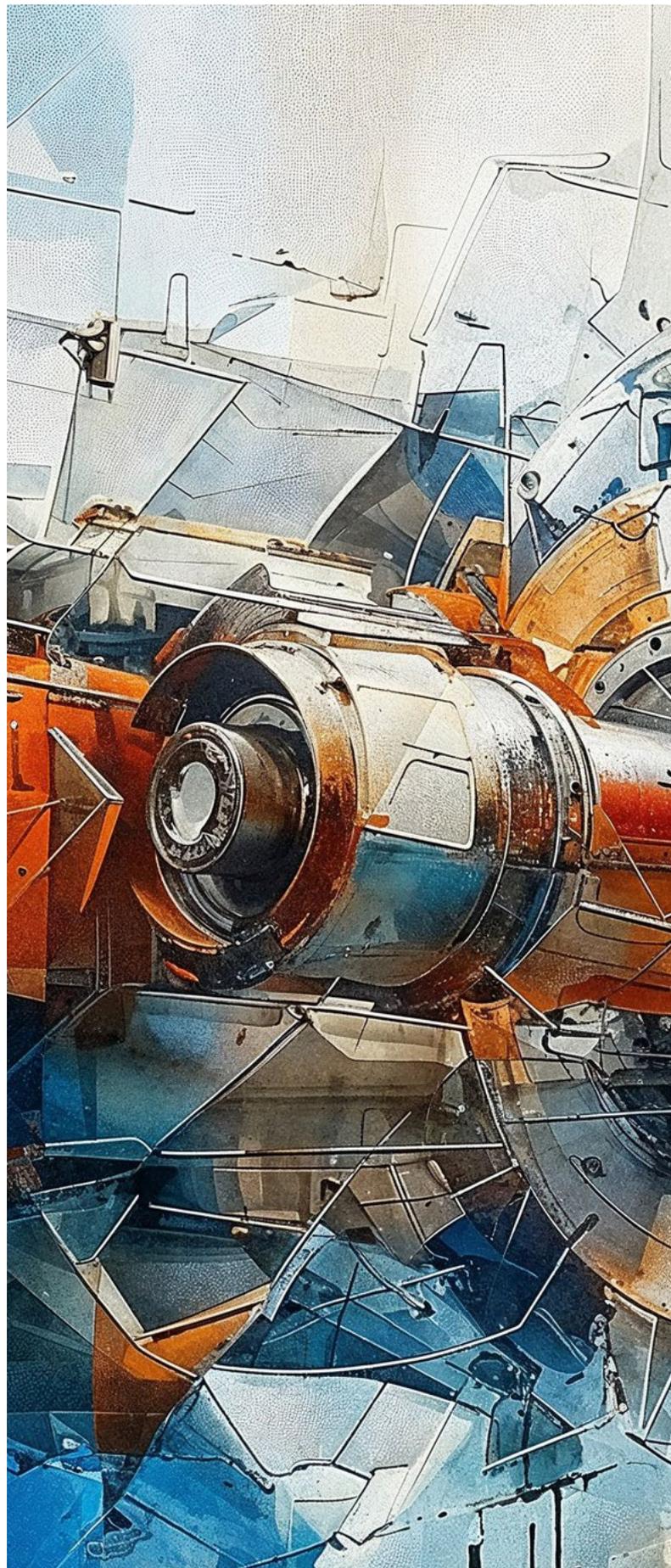
Die Welt sortiert sich neu

Die Welt hat in den vergangenen Jahren erhebliche Krisen durchlebt. Die Corona-Pandemie mit dem temporären Zusammenbruch der Lieferketten oder der Ukraine-Krieg mit seinen Folgen für die Energiemärkte belasten die Unternehmen bis heute. Immer mehr Volkswirtschaften, die bisher eng miteinander verflochten waren, koppeln sich voneinander ab. Anlass genug, Resilienz zu entwickeln und gegenseitige Abhängigkeiten zu verringern, mit negativer Auswirkung auf die internationale Arbeitsteilung und die Kostenstrukturen. Besonders betroffen sind Industrien, die international erfolgreich agieren, also auch der Maschinen- und Anlagenbau. Viele Unternehmen aus unserer Industrie sind Marktführer oder Technologieführer in ihren jeweiligen Bereichen. Sie haben im Laufe der Jahre weltweit Service- und Produktionsstätten eröffnet und sich dort niedergelassen, wo ihre Märkte sind, wo sie die besten Produktionsbedingungen vorfinden oder wohin ihre Kunden sie gerufen haben.

Ob ihnen das auch in Zukunft noch in ähnlichem Maße möglich sein wird? Die geopolitischen Veränderungen der vergangenen Jahre, insbesondere der wachsende Konflikt zwischen den USA und China sowie die Aggression Russlands, führen zu einem Systemwettbewerb, der immer mehr Protektionismus hervorbringt. Dies erschwert nicht nur den globalen Handel, sondern führt auch zu unterschiedlichen technologischen und regulatorischen Standards.

Die geopolitischen Veränderungen der vergangenen Jahre führen zu einem Systemwettbewerb, der immer mehr Protektionismus hervorbringt.

Unternehmen, die bisher auf multilaterale Regeln vertrauen konnten, müssen nun mehrgleisig fahren und in mehrere Regionen investieren oder sich verstärkt auf ausgesuchte Wirtschaftsräume konzentrieren. Das geht mit erheblichen Umbrüchen in den Lieferketten einher, wie die schmerzhaften Erfahrungen der vergangenen Jahre gezeigt haben.





Natürlich passt jede Geschäftsführung die strategische Ausrichtung des eigenen Unternehmens kontinuierlich an. Doch die aktuellen Entwicklungen zwingen die Führungskräfte dazu, nicht mehr nur über kontinuierliche Anpassungsprozesse nachzudenken. Inzwischen geht es darum, strategische Ausrichtungen grundsätzlich auf den Prüfstand zu stellen. Produktion, Produktportfolios, Vertrieb und Technologien werden hinterfragt. Stärke zeigt, wer sich schneller als die Wettbewerber neue Märkte erschließt, um sein im Risiko stehendes Geschäft zu kompensieren. Wer eine strategische Neupositionierung erfolgreich entwickeln und umsetzen will, benötigt schneller denn je Zugriff auf fundiertes Wissen und aktuelle Analysen.

Es steht viel auf dem Spiel, auch für die deutsche Volkswirtschaft. Der gesamte europäische Maschinen- und Anlagenbau verzeichnete im Jahr 2023 einen geschätzten Umsatz von 910 Milliarden Euro sowie einen Anteil von 28 Prozent am Weltmaschinenumsatz. Allein die Maschinenbauunternehmen in Deutschland steigerten ihre Umsätze 2023 – zum Teil inflationsbedingt – auf rekordhohe 263 Milliarden Euro. Dabei zu helfen, diese Stärke in einer zunehmend fragmentierten Welt zu bewahren, zählt zu den Kernaufgaben des VDMA.

Dabei zu helfen, diese Stärke in einer zunehmend fragmentierten Welt zu bewahren, zählt zu den Kernaufgaben des VDMA.

3. Demografie

Neue Netzwerke bedienen neue Werte

Der „Produktionsfaktor Mensch“ wird zu einem entscheidenden Erfolgsfaktor für Unternehmen. Doch diese Ressource wird immer knapper. Die geburtenstarken Jahrgänge verabschieden sich bald auch aus dem Maschinen- und Anlagenbau. Internationale Fach- und Arbeitskräfte können die sich abzeichnenden Lücken auch rein rechnerisch bislang noch nicht füllen.

Hinzu kommt, dass jüngere Entscheider gewohnt sind, in Netzwerkstrukturen zu arbeiten. Sie haben gelernt und verinnerlicht: In einem hochdynamischen Umfeld besteht nur, wer sich mit anderen austauscht und kooperieren kann



– schnell, international und branchenübergreifend. Doch auch ein Netzwerk ist kein Bund fürs Leben mehr. Jüngere Entscheider agieren weniger traditions- und stärker nutzenorientiert. Sie verlassen Netzwerke, sobald sie ihnen keinen Mehrwert mehr bieten. Weil jahrelange Beziehungen also schwieriger und seltener werden, pflegt der VDMA seine Netzwerke mit besonderer Sorgfalt. Zugleich sind die begehrten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nicht immer an einen Arbeitsort gebunden und zunehmend wechselwilliger, was ihre Arbeitgeber betrifft. Sie nutzen ihre Chancen, ist doch das nächste, vermeintlich bessere Angebot oft nur wenige Klicks auf einem Job-Portal entfernt. Wer neues Wissen, neue Erfahrungen und neue berufliche Herausforderungen sucht, dem stehen (fast) alle Türen offen. Er oder sie hat es nicht nur einfacher als je zuvor. Auch die Auswahl unter verschiedenen Branchen wächst in vielen Berufen und Tätigkeiten. Schließlich werden nicht nur KI-Experten fast überall dringend gesucht.

Neben digitaler Affinität zeichnet diese neue Generation von Expertinnen und Experten auch der Wunsch nach Nachhaltigkeit, Zeitautonomie und eine veränderte Einstellung zum Verhältnis von Privat- und Arbeitsleben aus. Als größter industrieller Arbeitgeber beschäftigt der Maschinen- und Anlagenbau insgesamt rund 1,2 Millionen Menschen in Deutschland und rund 3 Millionen in den 27 EU-Staaten. Arbeitgeber müssen sich auf dieses neue Werte-Set einstellen. Im Wettstreit um immer rarer werdende Fach- und Führungskräfte passen sie ihre Arbeitsplätze und Arbeitsangebote an. Nur Unternehmen, die lernen, mit diesen Ansprüchen umzugehen, bleiben attraktive Arbeitgeber.

4. Dezentralisierung Verantwortung, Macht und Autonomie für den Einzelnen

Das Internet, das Social Media-Universum, aber auch firmeninterne Netzwerke und Daten-systeme liefern pausenlos neue Informationen. Sie prasseln dezentral aus diversen Kanälen auf ihre Nutzer ein. Auch jeder Nutzer agiert dezentral: Er verarbeitet die neuen Informationen häufig

autonom und trifft auf deren Basis seine Entscheidungen. Das gilt zunehmend auch am Arbeitsplatz, im Verband ebenso wie in den Mitgliedsunternehmen. Damit erhöht sich die Verantwortung jedes Einzelnen, Entscheidungen zu treffen, die sich in das jeweilige (Unternehmens)Ziel einfügen.

In einer hochdynamischen Welt ist diese dezentrale Struktur durchaus von Vorteil. Sie bietet unablässig neue Interaktionspunkte mit der „Außenwelt“. Für Unternehmen ist sie eine notwendige Bedingung, um lösungsorientiert und vernetzt zu arbeiten und das Produktangebot permanent den tatsächlichen Bedarfen anzupassen.

Das heißt aber auch: Kunden gewinnen zunehmend an Autonomie und Marktmacht! Unternehmen müssen deren Bedürfnisse, Herausforderungen und spezifische Lösungsbedarfe schneller als bisher antizipieren, analysieren – und erfüllen. Das Gießkannenprinzip hat auch hier zunehmend ausgedient.

Die Lösung liegt in einer zielgruppengerechten Ansprache – sowohl für die Mitgliedsunternehmen als auch für den VDMA. Wer seine Kunden mit Informationen flutet, verliert, sie wollen nur noch relevante Fakten oder Leistungen. Der Auftrag der Digitalisierung lautet: schnelle Informationsverdichtung vom Nutzer zum Anbieter. Nur wer seine Daten- und Informationssysteme einheitlich organisiert und steuert, kann mit einer gezielten Faktenverteilung und -verdichtung punkten.

In einem hochdynamischen Umfeld besteht nur, wer sich mit anderen austauschen und kooperieren kann – schnell, international und branchenübergreifend.

Digitale Plattformen werden überall zum Dreh- und Angelpunkt für den Austausch. Sei es unter Eltern im Kindergarten, in der Lokalpolitik oder im Beruf: Menschen schließen sich auf Plattformen schnell und unkompliziert zusammen, um ihre

Interessen zu bündeln. Haben sie ihre Ziele erreicht, lösen sie ihre Interessengemeinschaften auch wieder auf. So werden die Teilnahme und Teilhabe an unterschiedlichsten, auch temporären Netzwerken immer einfacher. Veraltete Netzwerkstrukturen werden einfach durch bessere Angebote ersetzt. Schließlich sind auch diese im Internet nur einen Klick entfernt.

5. Dekarbonisierung

Druck von allen Seiten

Verbraucher und Kunden, EU-Vorschriften und Finanzinstitute fordern von Unternehmen den glaubwürdigen Nachweis ihres umweltfreundlichen Handelns. Ein jährlicher Nachhaltigkeitsbericht wird bald für beinahe jedes Unternehmen zur Pflicht. Aber dabei bleibt es nicht, der Druck steigt mit jedem neuen Produkt. Nachhaltigkeit wird so zum Leitgedanken für unser Handeln und unsere Lebensführung, über alle Generationen hinweg.

Das bietet enorme Chancen für den Maschinen- und Anlagenbau. Wir können weltweit eine Vorreiterrolle einnehmen. Erst die Innovationskraft dieser Branche ermöglicht anderen Industrien eine nachhaltigere Produktion. Mit den Produkten und Lösungen des Maschinen- und Anlagenbaus können, so hat es die Beratungsgesellschaft BCG ermittelt, stolze 86 Prozent der Treibhausgasemissionen der Industriestaaten eingespart werden.

Um konsequent und glaubwürdig zu agieren, müssen unsere Mitgliedsunternehmen ihre gesamten Wertschöpfungsketten überdenken. Die Umstellung und Weiterentwicklung von Produktion, Ressourcen- und Lieferantenmanagement reicht aber nicht aus. Es geht auch darum, die Finanzierung unter neuen, nachhaltigen Bedingungen sicherzustellen und dabei die laufenden Kosten im Blick zu behalten. Auch die zunehmende „Regulierungswut“ der nationalen und europäischen Politik treibt den Wandel in den Unternehmen voran. Beständig gilt es herauszufinden, welche Regelungen gerade relevant sind, welche möglicherweise hinzukommen könnten und wie all das im Unternehmen

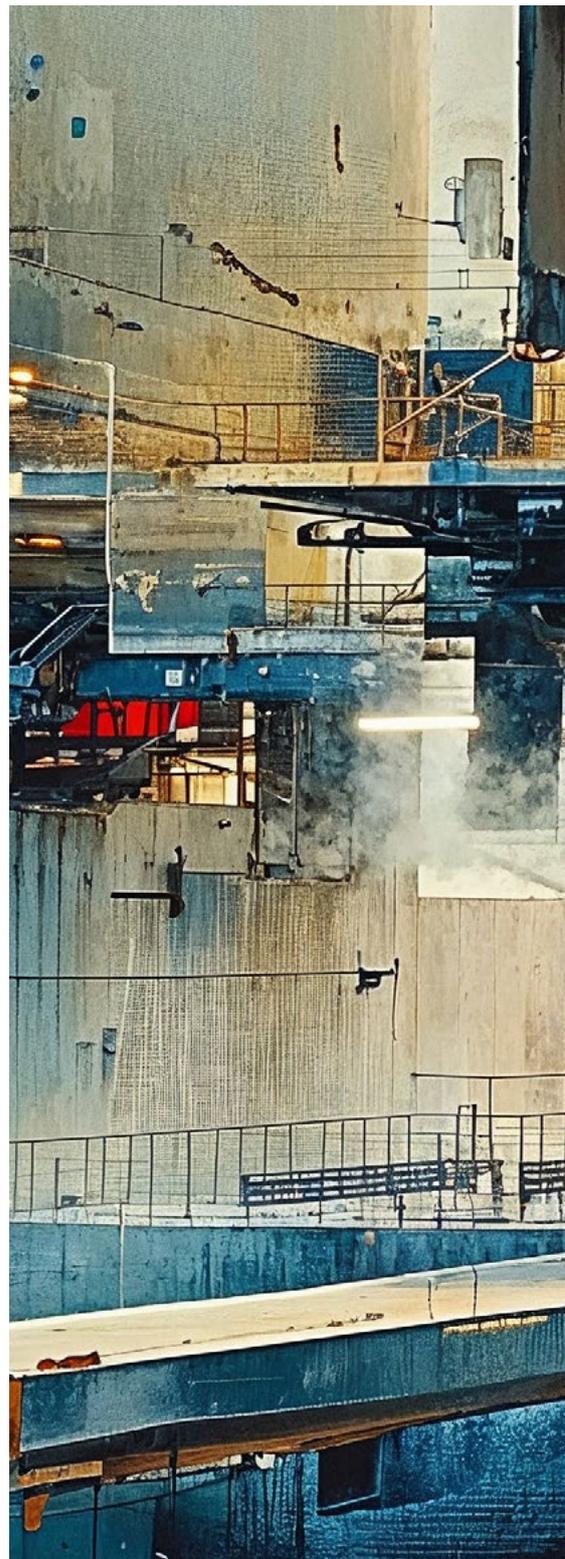
finanziert und realisiert werden kann. Vorausschauendes Management war immer schon Pflicht, aber es wird noch multifaktorieller, noch anspruchsvoller. Managerinnen und Manager profitieren bei der Entwicklung neuer Geschäftsmodelle und strategischer Kompetenzen mehr denn je von tagesaktuellen Informationen.

Die „5Ds“ führen zu sechs strategischen Fokussen

Für alle Unternehmen sind die „5 Ds“ als Megatrends eine große Herausforderung. Aber sie decken längst nicht alle Veränderungen ab, mit denen der Maschinen- und Anlagenbau konfrontiert ist. Der Begriff „VUKA-Welt“ fasst die Gemengelage aus zunehmender Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambivalenz treffend zusammen. Der Umgang mit geopolitischen Krisen, Rohstoffknappheiten oder Cyberangriffen gehört genauso zum Anforderungsprofil an Führungs- und Fachkräfte, wie die gewohnte Vertriebs- oder Produktionsplanung. Die Liste des Unvorhersehbaren ist lang.

Beständig gilt es herauszufinden, welche Regelungen gerade relevant sind, welche möglicherweise hinzukommen könnten.

Veränderte Rahmenbedingungen erfordern einen veränderten strategischen Fokus – das gilt auch für uns im Verband. Daraus resultieren sowohl ein angepasstes und verbessertes Leistungsangebot als auch veränderte Arbeitsweisen im VDMA.





INSPIRE – der strategische Fokus

Mit unserem Programm INSPIRE setzen wir neue Maßstäbe. Sechs strategische Schwerpunkte stehen im Fokus, um unsere Mitgliedsunternehmen optimal zu unterstützen.

Wir modernisieren unsere Strukturen, bilden bereichsübergreifende, interdisziplinäre Teams und nutzen unsere Ressourcen effizienter. Das Ziel: die komplette Neuausrichtung unserer Dienstleistungen. Dafür gestalten wir unsere „Produktion“ als Dienstleister großflächig um. Unsere Mitgliedsfirmen produzieren Maschinen und Anlagen, wir sind der Dienstleister, der ihnen mit Hilfe von Digitalisierung und einer übergreifenden Zusammenarbeit die benötigten Services zur Verfügung stellt.

Dafür haben wir sechs strategische Fokuse definiert. Drei legen den Grundstein für die Neuausrichtung, indem sie die verbandsinternen Voraussetzungen dafür schaffen. Dazu zählen kultureller Wandel und Informations- und Datenmanagement. Die anderen drei Projekte entwickeln konkrete Endprodukte für unsere Mitglieder, wie zum Beispiel Markt- und Konjunkturanalysen.



Strategischer Fokus 1: Wir liefern „Best in Class“-Angebote

Unser oberstes Ziel lautet: Wir liefern unseren Mitgliedsunternehmen ein „Best in Class“-Leistungsangebot. Dabei geht es uns nicht nur um das „trouble shooting“, sondern darum, jederzeit das Ohr am Markt zu haben. Mit dem klaren Fokus auf die Mitgliederzentrierung messen wir unser Portfolio nicht nur an den Angeboten anderer Industrieverbände, sondern auch an jenen von Beratungsfirmen. Unser Anspruch ist es, allen Verbandsmitgliedern maßgeschneiderte Leistungsangebote und Beratung zu bieten. Dazu nutzen wir neben der kontinuierlichen Messung der Mitgliederzufriedenheit zum Beispiel ein verbessertes Tracking der Nutzerinteressen sowie unsere Leistungs- und Produktdatenbank. Wir wollen unseren Mitgliedern ein schnelleres „Time-to-Market“ ermöglichen, indem wir ihnen die nötigen Informationen, Themen und Trends zur Bewältigung ihrer Herausforderungen liefern.

Unser Anspruch ist es, allen Verbandsmitgliedern maßgeschneiderte Leistungsangebote und Beratung zu bieten.

In unserem Leistungsangebot wollen wir jedes Produkt künftig auch digital anbieten. Die OneVDMA Plattform ist das Herzstück dieser Neuausrichtung. Sie ist ein Vernetzungsort par excellence und damit ein zentrales Element im INSPIRE-Transformationsprozess und Basis für viele weitere Endprodukte und Mitgliedervorteile.

Strategischer Fokus 2: Wir digitalisieren unsere Verbandsarbeit

Die sich ständig weiterentwickelnde Digitalisierung ist unser wichtigstes Werkzeug. Sie ermöglicht uns system- und datenbasierte Arbeitsweisen. Einheitliche Prozesse und Methoden, gemeinsame, workflowgestützte IT-Systeme und Plattformen sind entscheidend für unseren Erfolg. Sie eröffnen uns nicht nur neue Wege der Zusammenarbeit, sie ermöglichen den VDMA-Mitarbeitenden auch, ihr Netzwerk digital über die OneVDMA Plattform zu organisieren. Zugleich haben wir neben der digitalen und der persönlichen auch die hybride Begegnungswelt für unser Netzwerk erschlossen und neue, interaktive Austauschformate etabliert.

Bei den technischen Voraussetzungen für die Digitalisierung und Mitgliederzentrierung, einer echten Mammutaufgabe, sind wir bereits weit vorangekommen. Seit 2021 haben wir mehrere Dutzend einzelner Webseiten zu einem interaktiven Portal umgestaltet. Für unsere 50.000 Mitgliederkontakte haben wir 2000 Leistungsbausteine systematisiert, 200 Themenseiten gestaltet und inhaltlich erweitert. Zudem wurden in kurzer Zeit mehr als 200 Collaboration-Gruppen ins Leben gerufen. Sie bieten einen einfachen, modernen Zugang zum Austausch über aktuelle Fragen bis hin zur gemeinsamen Dokumentenbearbeitung – natürlich unter Berücksichtigung aller Compliance-Anforderungen.

Trotz unserer intensiven Arbeit an der Neuausrichtung haben wir unser Kerngeschäft nicht aus den Augen verloren. Ganz im Gegenteil. In den vergangenen drei Jahren konnten wir das Netzwerk der VDMA-Mitgliedsunternehmen auf insgesamt gut 3600 Unternehmen ausbauen. Ein Rekordergebnis, das uns stolz macht. Mehr Digitalisierung bedeutet nicht weniger persönlich: Sein Experten-Netzwerk zeichnet den VDMA aus.

Strategischer Fokus 3: Wir managen Mitgliederbedürfnisse mit System

2023 haben wir das Gaspedal durchgetreten, jetzt legen wir noch einen Gang zu: Unser systematisches Mitgliedermanagement nimmt immer mehr Form an. Es ist ein vielschichtiges und ganzheitliches Projekt, das Produktentwicklung, Empfehlungsmanagement sowie das Nutzungsverhalten unserer Mitglieder umfasst. Es ist unser Schlüssel, um jedem Mitglied genau den Service anzubieten, den es braucht – und um für neue Mitglieder attraktiv zu sein.

Wir bündeln die Kräfte über Grenzen hinweg für einen wirtschaftlich starken europäischen Maschinen- und Anlagenbau, der in Brüssel und Berlin gleichermaßen gehört wird.

Auch das ist wichtig, denn eine breitere, europäische Mitgliederbasis verschafft uns eine bessere Ausgangsposition. So können wir mit vereinten Kräften für einen starken Wirtschaftsraum Europa kämpfen und Marktumbrüche im Maschinen- und Anlagenbau aktiv für die Mitglieder nutzen. Und nicht zuletzt sorgt eine breitere Mitgliederbasis für eine solide, finanzielle Basis des Verbandes und erhöht dessen Wirkungsmacht. Damit einher geht die Professionalisierung unseres Vertriebs in ganz Europa. Auch hier hat sich der Verband neue, übergreifende Strukturen gegeben, die sich in den kommenden Jahren auszahlen werden.

Strategischer Fokus 4: Wir forcieren die Europäisierung

Der VDMA ist mehr als ein führender deutscher Industrieverband. Wir sind ein Verband mit europäischem Fokus und wachsendem Netzwerk. Wir bündeln die Kräfte über Grenzen hinweg für einen wirtschaftlich starken europäischen Maschinen- und Anlagenbau, der in Brüssel und Berlin gleichermaßen gehört wird – zum Beispiel, wenn es um Standardisierung und Regulierung geht, um ein gemeinsames europäisches Stromnetz oder die Abschlüsse neuer Freihandelsabkommen.

Der VDMA ist nicht nur in Brüssel, im Herzen der Europäischen Union, mit einem Büro vor Ort, um die Interessen des Maschinen- und Anlagenbaus zu vertreten. Auch in Bologna, Maastricht, Wien und Warschau haben wir europäische Länderbüros. Unsere dortigen Kolleginnen und Kollegen wissen, wo den Maschinen- und Anlagenbauern vor Ort der Schuh drückt und mit welchen Leistungsangeboten und Veranstaltungen des VDMA sie konkret weiterhelfen können. Mehr als 380 Unternehmen in der EU (ohne Deutschland), im EFTA-Raum sowie Großbritannien sind bereits Teil der VDMA-Familie und es werden immer mehr. So wächst das internationale Netzwerk des VDMA weiter – zum Vorteil aller Mitglieder.





Strategischer Fokus 5: Frühindikatoren – wissen, was kommt

Wissen ist Vorsprung. Nur wer die richtigen Frühindikatoren kennt, kann rechtzeitig auf Veränderungen reagieren. Wir sind aufgefordert, unseren Mitgliedsunternehmen diese Erkenntnisse rechtzeitig und präzise zu liefern. Unser Angebot ist groß und wird weiter wachsen: Markt- und Konjunkturanalysen gehören ebenso dazu wie unser Government Relation Management, das die Mitglieder effektiver in den direkten Austausch mit ihren Abgeordneten bringt.

Wir wollen eine schlagkräftige politische Community. Unsere wichtigsten Zielgruppen dabei sind die VDMA-Mitglieder und die Abgeordneten des Bundestags und des Europaparlaments aus ihren jeweiligen Wahlkreisen. Aber auch die Bundesregierung, die Europäische Kommission, Behörden, Think Tanks oder die politisch interessierte Öffentlichkeit können Adressaten unserer Aktionen sein.

Genauso wie neue Technologien und deren Regelungen behalten wir auch die wirtschafts-politische Gesetzgebung im Auge und lobbyieren im Sinne unserer Mitglieder. Wir wissen, dass frühzeitige Informationen Wettbewerbsvorteile für Unternehmen sind, die dann gut vorbereitet und schnell darauf reagieren können.

Und wenn es angesagt ist, organisieren wir auch mit anderen Verbänden einen gemeinsamen Protest etwa gegen die Lieferkettengesetzgebung oder ein allumfassendes PFAS-Verbot. Oder wir positionieren uns in der tagespolitischen Auseinandersetzung für unser freiheitlich-demokratisches Wirtschafts- und Gesellschaftssystem und gegen extremistische Kräfte.

Strategischer Fokus 6: Wir vernetzen uns thematisch

Effektiver und effizienter Service für die Mitglieder, das heißt auch: Wir müssen den Informations-austausch innerhalb des Verbands auf ein neues Level bringen. Deshalb treiben wir die bereichs- und branchenübergreifende Zusammenarbeit und daraus resultierende Innovationsprozesse im VDMA voran.

Wir nutzen das Wissen aller Mitarbeitenden, über die bestehenden Strukturen hinweg. So werden die Themenfeldseiten der OneVDMA Plattform mittlerweile von abteilungsübergreifenden Redaktionsteams betreut. Sie erlauben den Mitgliedsunternehmen auf diese Weise einen umfassenden und fachlich fundierten Zugang zu unseren Inhalten.

Wir nutzen das Wissen aller Mitarbeitenden, über die bestehenden Strukturen hinweg.

Darüber hinaus gibt es immer mehr Themen, die den Maschinenbau in seiner ganzen Breite betreffen und die von einzelnen Fachverbänden oder Abteilungen nicht allein betreut werden können: Das von der EU gewünschte umfassende PFAS-Verbot zum Beispiel hat zu einer großen, gemeinsamen Informations- und Lobbyoffensive geführt. Die „Weltsprache der Produktion“ (OPC UA) wird von immer mehr Fachverbänden getragen und ist fest in unserer Branche etabliert. Und das Datenraumprojekt Manufacturing-X, das der VDMA federführend koordiniert, kann nur mit einer Vielzahl von teilnehmenden Unternehmen gelingen. Kurz: Wir denken und handeln interdisziplinär.

Wir treffen uns auf der OneVDMA Plattform

All dies braucht den geeigneten Ort, auf dem sich Mitglieder und Verband treffen und Services zur Verfügung gestellt werden können. Genau dazu haben wir die OneVDMA Plattform geschaffen, das Herzstück für die Neuausrichtung unseres Verbandsgeschäfts. Sie ist ein virtueller Marktplatz. Hier können unsere Mitglieder jede Interaktion mit dem Verband und mit anderen Mitgliedern auch digital durchführen. Wir schaffen damit exklusiv für Mitglieder einen Zugang „24/7“ zum ständig aktualisierten VDMA-Leistungsangebot.

Hier ist der Ort, an dem sich Menschen in VDMA-Gruppen schnell und unkompliziert vernetzen und gemeinsam an Lösungen arbeiten.

Auf der OneVDMA Plattform präsentieren wir unsere kompletten Services, sinnvoll thematisch gebündelt und über Suchfunktionen und Übersichtsseiten transparent gemacht. Die Plattform ist bewusst auch für externe Interessenten geöffnet. Als Sprachrohr des Maschinen- und Anlagenbaus wollen wir nicht nur unsere Mitgliedsunternehmen, sondern auch Presse, Öffentlichkeit, Politik, Wissenschaft und Forschung erreichen. Und diese Gruppen sollen ihrerseits mit uns unkompliziert kommunizieren können. Denn auch externe Stimmen und Ideen tragen dazu bei, dass Branchenlösungen entstehen. Deshalb kann sich jede Interessengruppe in Teilen frei über die Plattform bewegen und ihren persönlichen Informationsbereich einrichten.

Anders halten wir es mit unseren exklusiven Angeboten an Informationen, Analysen und Veranstaltungen. Sie richten sich nur an unsere Mitgliedsunternehmen. Wir informieren passgenau. Dieser Anspruch ist eine Herausforderung für den VDMA, vereinen wir doch unterschiedliche Branchen, Regionen, Funktionsbereiche, Unternehmensgrößen und Hierarchieebenen unter unserem Dach. Wir wollen den CEO genauso zufriedenstellen wie die Leiterin Entwicklung, den Verantwortlichen fürs Business Development oder die Technologie-Expertin. Unser Portfolio der Mitgliederkontakte ist so vielfältig wie die Informationsbedürfnisse des Einzelnen im Unternehmen.

Jeder unserer 50.000 Mitgliederkontakte kann sich sein persönliches OneVDMA-Erlebnis konfigurieren. Wir bieten mehr als das individuelle Priorisieren von Leistungen und Services. Natürlich lassen sich auf der Plattform auch Direktzugriffe und ein individueller Kalender mit VDMA-Terminen einrichten. Aber OneVDMA ist eben auch ein Treffpunkt. Hier ist der Ort, an dem sich Menschen in Gruppen schnell und unkompliziert vernetzen und gemeinsam an Lösungen arbeiten.



Unsere Meilensteine auf dem Weg der digitalen Transformation

Seit dem Start von INSPIRE haben wir bereits viele Meilensteine erreicht. Aber unser Anspruch bleibt hoch.



Jedes neue Projekt oder Produkt muss unseren Mitgliedsunternehmen einen individuellen Mehrwert bieten. Denn die Welt um uns herum dreht sich immer schneller und wartet mit immer neuen Herausforderungen auf. Zwei Projekte, auf die wir in den Jahren 2023 und 2024 besonderen Fokus gelegt haben, sind zentrale Beispiele:

So können die Markt- & Konjunkturprodukte (M&K) inzwischen digital und personalisiert über die OneVDMA Plattform ausgespielt werden. Auf diese Weise liefern wir unseren Mitgliedsunternehmen einen individuellen, aktuellen und detaillierten Einblick in die Zahlenwelt des Maschinen- und Anlagenbaus. Die wirtschaftlichen Kennziffern werden dabei in interaktiven Charts und Tabellen dargestellt.

VDMA-Mitglieder erhalten mit weniger Aufwand mehr wertvolle Informationen.

Im April 2024 haben wir zudem erstmals eine VDMA-weite Konjunkturerhebung durchgeführt. Das ist eines unserer Leuchtturmprojekte. Dabei wurden alle bisherigen Konjunkturerhebungen der Fach- und Landesverbände des Verbands in einer Umfrage zusammengefasst. Wir haben dazu einen bereichsübergreifenden Prozess gestartet und mehr als 4000 Teilnehmende digital erfasst.

Auf diese Weise bauen wir unsere Primärerhebungen weiter aus. Unsere Mitglieder vermeiden so nicht nur Mehrfachmeldungen. Jetzt bekommen sie den Überblick über die konjunkturelle Lage und Entwicklung des Maschinen- und Anlagenbaus sowie seiner Teilbranchen für jedes Quartal. Diese Berichte können methodisch und inhaltlich miteinander verglichen werden.

Der VDMA liefert dabei Einschätzungen zur Entwicklung in regionalen Märkten weltweit, zu Absatzchancen in relevanten Kundenbranchen und zu wichtigen konjunkturellen Frühindikatoren. Wir berichten über Umsatzerwartungen, Investitionen, Personalressourcen und vieles mehr. Für unsere Mitgliedsunternehmen bedeutet das, ganz im Sinne von INSPIRE: Sie erhalten mit weniger Aufwand mehr wertvolle Informationen.

Zu Beginn des Jahres 2024 haben wir den digitalen Photovoltaik Auftragseingangs-/ Umsatzreport als „Prototyp“ eingeführt. Dieser konfigurierbare Standardreport hat die Nutzer mit interaktiven Grafiken und vielen Funktionen überzeugt. Immer mehr Fachverbände planen, solche Reports über die neue M&K-Plattform abzubilden. Bis Ende 2024 wollen wir zudem Erhebungen in den europäischen Regionen anbieten können.

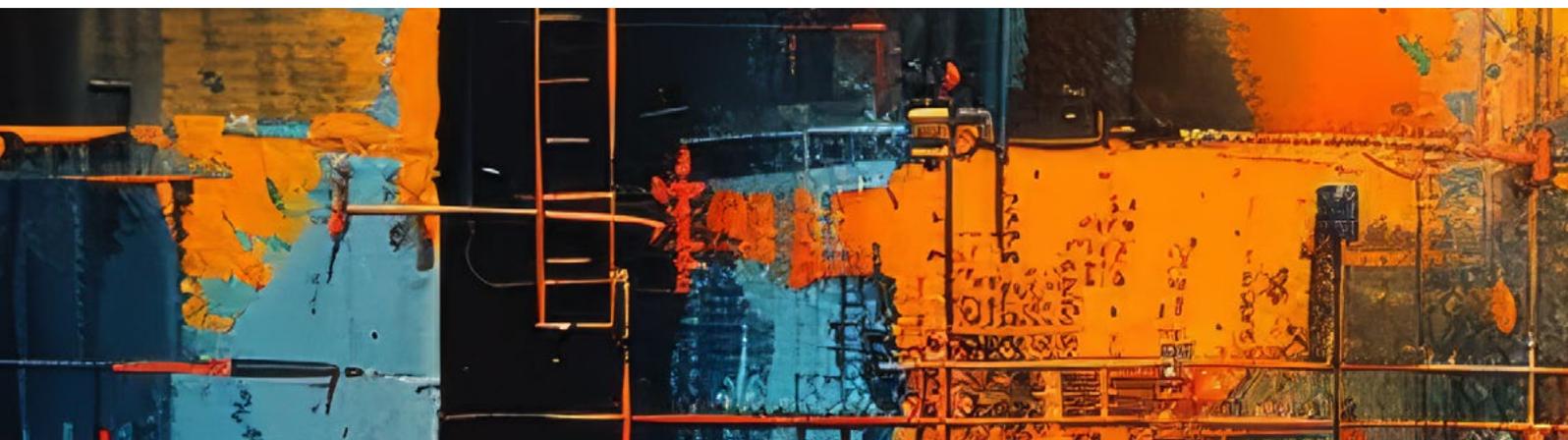


Auch werden wir einige neue Ausspielungsformate für Sekundärdaten einführen. Wir starten den Prozess mit Mitgliederworkshops und In-house-Anforderungswshops. Der Fokus liegt auch hier auf den Bedürfnissen der Nutzer. Das Resultat wird die bessere Aufbereitung und Präsentation von Informationen zu internationalen Außenhandelsdaten, Produktionsstatistiken und Statistikdatenbanken sein.

Im Vertrieb sind wir 2024 ebenfalls einen großen Schritt vorangekommen. Weil die OneVDMA Plattform allen Interessierten ein digital abrufbares Basisangebot bietet, erkennen wir schneller, wer welche Informationen nutzt. So können wir künftig alle Kanäle stärker segmentorientiert bedienen. Auf diese Weise ist aus dem INSPIRE-Vertriebsprojekt ein „Gesamtsystem VDMA-Vertrieb“ entstanden, für das wir unsere Kräfte bereichsübergreifend bündeln.

Wir schaffen den benötigten organisatorischen Rahmen und setzen unsere vertriebliche Energie gezielter ein.

Und weil Verbandsarbeit nicht nur bedeutet, die Mitglieder bestmöglich zu bedienen, sondern auch in der Öffentlichkeit für die Leistungsstärke des Maschinen- und Anlagenbaus zu werben, bauen wir auch auf diesem Feld unser Leistungsangebot kontinuierlich aus. Etwa mit der neu gestalteten Präsenz des VDMA Magazins auf der OneVDMA Plattform – ein modernes Printprodukt erhält hier seine kongeniale Ergänzung in der Online-Welt.





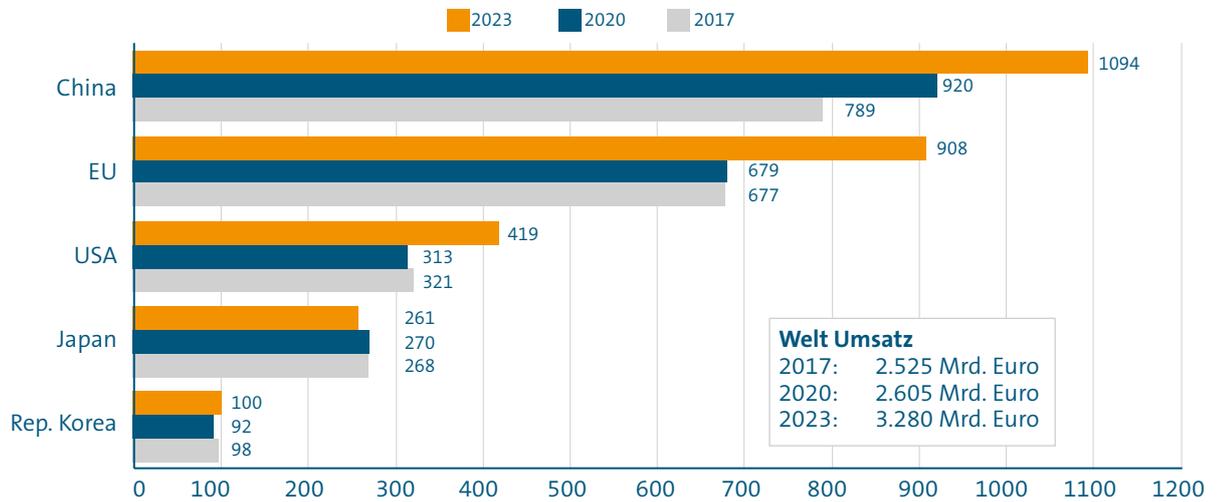
Und die Pipeline ist gut gefüllt

Es ist viel passiert im VDMA in den vergangenen Jahren. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie die Führungskräfte haben sich mit sehr großem Engagement und in hohem Tempo weiterentwickelt. Die technischen und organisatorischen Grundlagen des INSPIRE-Programms sind installiert. Wir nehmen Feedback ernst und reagieren darauf.

Noch wichtiger: Unsere Pipeline an Ideen und Projekten ist weiter gut gefüllt. Und das wird sie auch bleiben. Denn in Zeiten ständiger Veränderung steht unsere Weiterentwicklung als Dienstleistungsorganisation ganz oben auf der Agenda. Immer getreu dem Motto: **„Together.Better.OneVDMA.“**

Weltmaschinenumsatz: China, EU, USA, Japan, Republik Korea

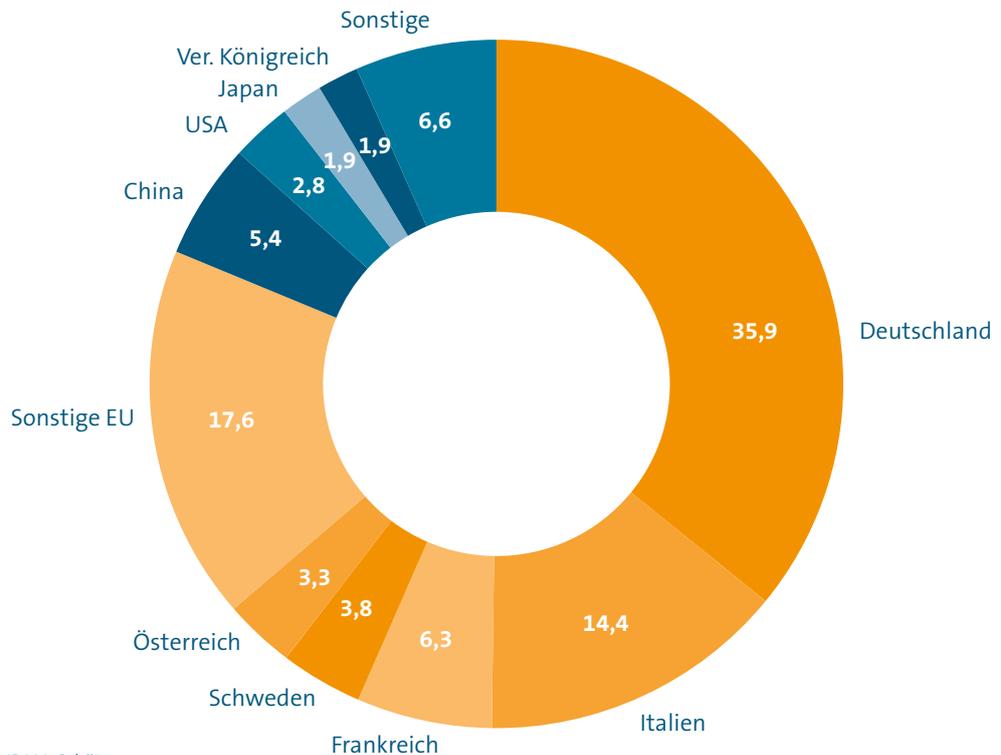
Mrd. Euro, überwiegend Schätzwerte



Quelle: VDMA-Schätzungen auf Basis von nationalen Statistiken, Eurostat und UNIDO

EU-27: Maschinenabsatz nach Herkunftsländern

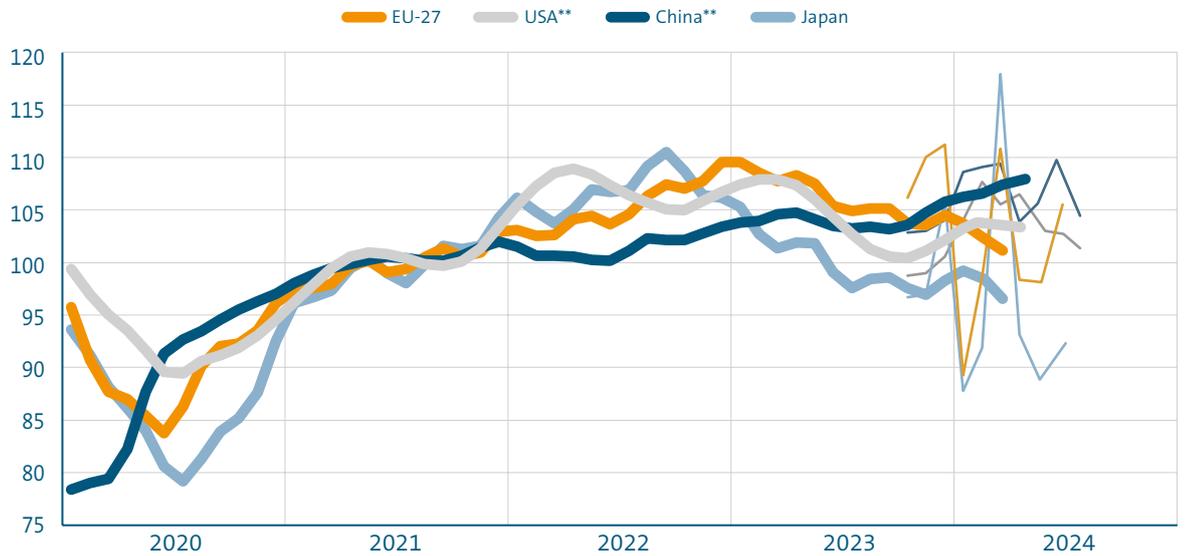
2023, Anteile in Prozent



Quelle: VDMA-Schätzungen

Entwicklung der Maschinenproduktion in wichtigen Ländern

Preisbereinigte Indizes*, 2021 = 100 und Gleitender 6-Monats-Durchschnitt

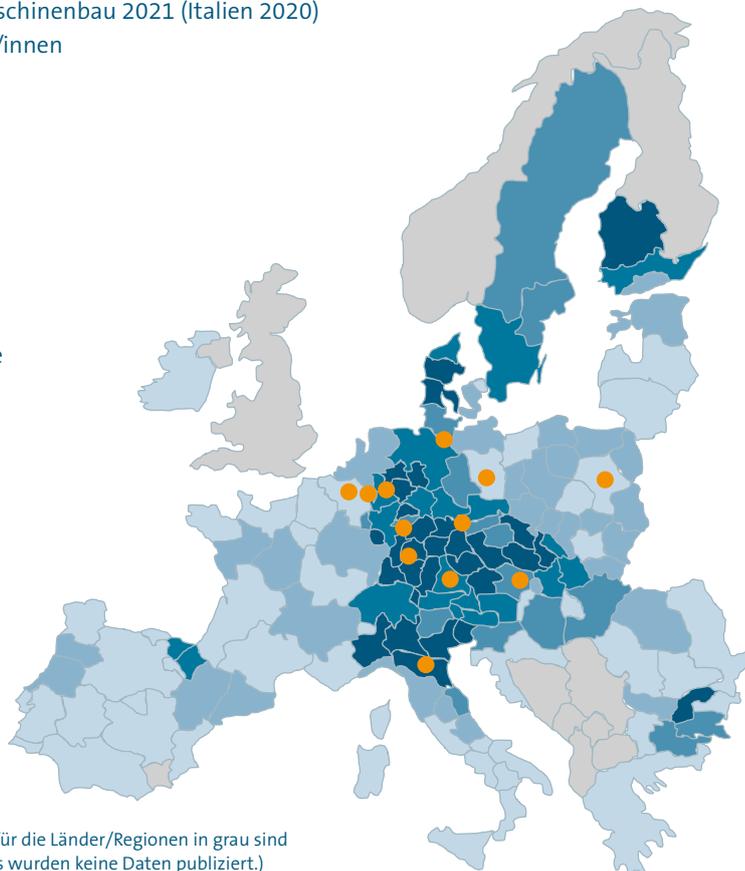
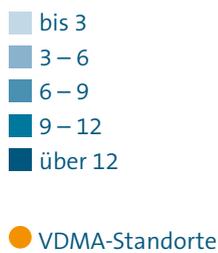


Quelle: Eurostat, Nationale Statistiken, Macrobond, VDMA

*) NACE rev. 2 28. **Saisonbereinigt

Beschäftigte im europäischen Maschinenbau

Beschäftigte im Maschinenbau 2021 (Italien 2020)
je 1.000 Einwohner/innen



Quelle: Eurostat, VDMA (für die Länder/Regionen in grau sind die Daten geheim oder es wurden keine Daten publiziert.)

Querschnittsbereiche

Außenwirtschaft
 Business Advisory
 Bildung
 Finanzen und Controlling
 Human Resources
 Industrieversicherungen
 Informatik
 Informationstechnologie
 Innere Verwaltung
 Kommunikation
 Machine Information Interoperability
 Membership Management
 Recht
 Steuern
 Technikpolitik und Standardisierung
 Umwelt und Nachhaltigkeit
 Verkehr
 Volkswirtschaft und Statistik

Politische Vertretungen

Hauptstadtbüro Berlin
 European Office Brüssel

Landesverbände

Baden-Württemberg
 Bayern
 Mitte
 Nord
 Nordrhein-Westfalen
 Ost

VDMA Länderbüros

Benelux
 Maastricht

Italien
 Bologna

Österreich
 Wien

Vorsitzender: **Dr. Markus Baldinger**,
 Pöttinger Landtechnik GmbH, Grieskirchen (seit März 2022)

Dr. Thomas Berndorfer,
 TTTech Industrial Automation AG, Wien

Stefan Bogner,
 Wacker Neuson Linz GmbH, Hörsching

Martin Braun,
 Braun Maschinenfabrik Ges.m.b.H., Vöcklabruck

Alois Burgstaller,
 Scheuch LIGNO GmbH, Mehrnbach

Dr. Gerhard Dimmler,
 ENGEL AUSTRIA GmbH, Schwertberg

Dr. Thomas Dopler,
 AICHELIN Holding GmbH, Mödling (bis November 2022)

Michael Fuchshuber,
 STIWA Automation GmbH, Attnang-Puchheim (kooptiert Mai 2023)

Michael Lackner,
 Lindner-Recyclingtech GmbH, Spittal an der Drau

Dr. Heinz Leitner,
 Komptech GmbH, Frohnleiten (bis März 2024)

Thomas Lutzky,
 PHOENIX CONTACT GmbH, Wien

Michael Mehnert,
 BEKUM Maschinenfabrik Ges.m.b.H., Traismauer

Mag. Alexander Melkus,
 SIGMATEK GmbH & Co. KG, Lamprechtsausen

Mag. Martin Mühlbacher,
 Innio Jenbacher GmbH & Co OG, Jenbach

Michael Reisner,
 AICHELIN GmbH, Mödling (von Mai 2023 bis November 2023)

Dr. Joachim Schönbeck,
 ANDRITZ AG, Graz

Felix Sorger,
 FWM Förderanlagen GmbH, Kirchstetten

Dr. Christoph Steger,
 ENGEL AUSTRIA GmbH, Schwertberg (bis Januar 2022)

Holger Streitz,
 Liebherr-Werk Nenzing GmbH, Nenzing

Rudolf Vogl,
 König & Bauer GmbH, Maria-Enzersdorf

Rainer Weingraber,
 Wittmann Battenfeld GmbH, Kottlingbrunn
 Geschäftsführer: **Mag. Georg C. Priesner**

Polen
 Warschau

VDMA International

Brasilien

- São Paulo

China

- Peking
- Shanghai

Indien

- Bangalore
- Kolkata
- Mumbai
- Delhi/Noida

Japan

- Tokio

Russland

- Moskau (bis Dezember 2023)

Vereinigte Staaten

- Chicago
- Washington

Fachverbände

Abfall- und Recyclingtechnik
 Additive Manufacturing
 Allgemeine Lufttechnik
 Antriebstechnik
 Armaturen
 Aufzüge und Fahrtreppen
 Automation + Management für Haus + Gebäude
 Baumaschinen und Baustoffanlagen
 Druck- und Papiertechnik
 Electronics, Micro and New Energy Production Technologies
 Elektrische Automation
 Feuerwehrtechnik
 Fluidtechnik
 Fördertechnik und Intralogistik
 Großanlagenbau
 Holzbearbeitungsmaschinen
 Kompressoren, Druckluft- und Vakuumtechnik
 Kunststoff- und Gummimaschinen
 Landtechnik
 Mess- und Prüftechnik
 Metallurgie
 Mining & Minerals
 Motoren und Systeme
 Nahrungsmittelmaschinen und Verpackungsmaschinen
 Power Systems
 Präzisionswerkzeuge
 Pumpen + Systeme
 Reinigungssysteme
 Robotik + Automation
 Schweiß- und Druckgastechnik
 Sicherheitssysteme
 Software und Digitalisierung

Textile Care, Fabric and Leather Technologies
 Textilmaschinen
 Verfahrenstechnische Maschinen und Apparate
 Werkzeugmaschinen und Fertigungssysteme

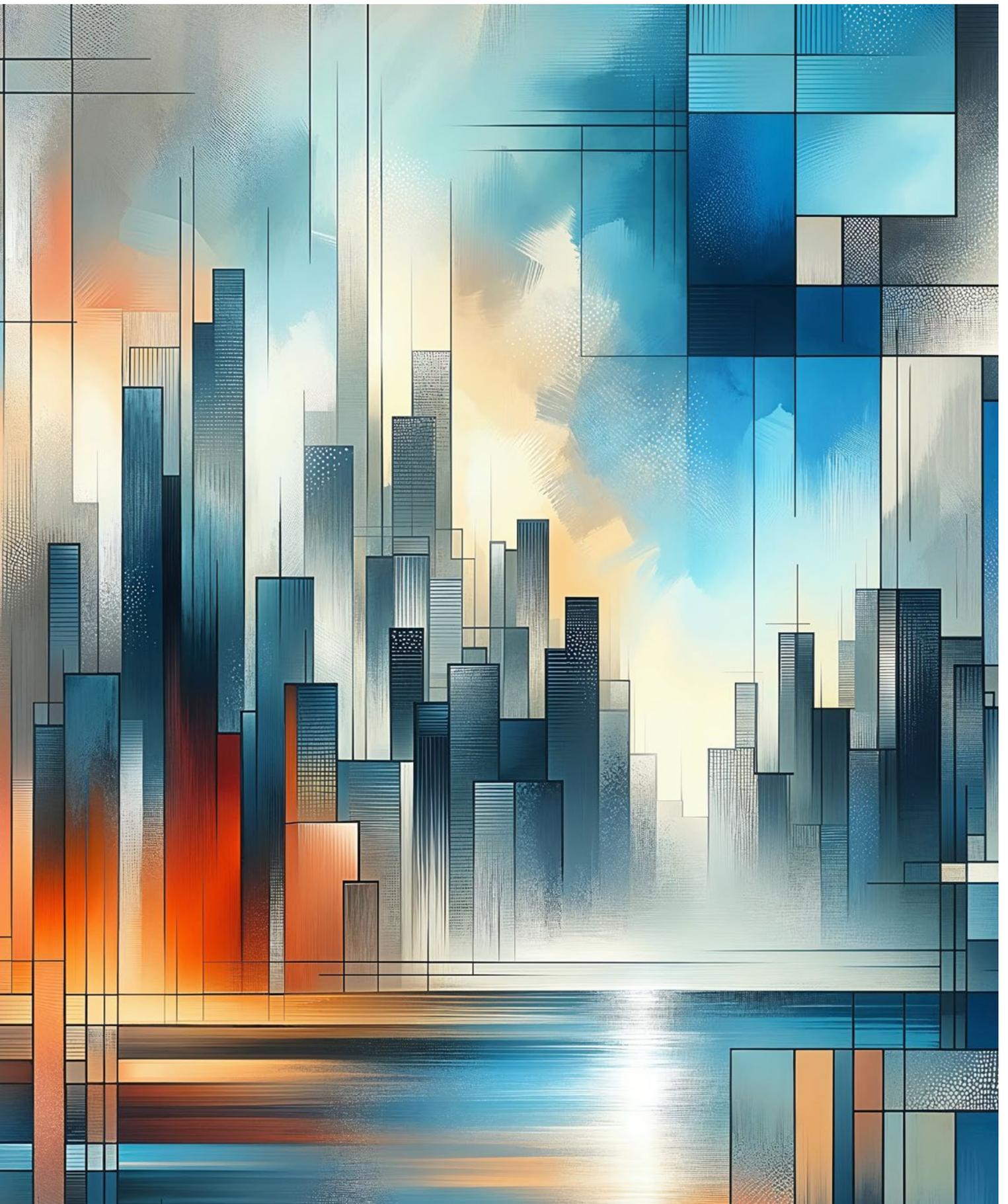
Arbeitsgemeinschaften und Foren

Arbeitsgemeinschaft Additive Manufacturing
 Arbeitsgemeinschaft Building Information Modelling – BIM
 Gebäudeautomation und Elektrotechnik
 Arbeitsgemeinschaft Brennstoffzellen
 Arbeitsgemeinschaft Erdbaumaschinen
 Arbeitsgemeinschaft ETCT European Textile Care Technology
 Arbeitsgemeinschaft Großmotoren – CIMAC Deutschland
 Arbeitsgemeinschaft HealthTech
 Arbeitsgemeinschaft Hybride Leichtbau-Technologien
 Arbeitsgemeinschaft Intralogistics-2X
 Arbeitsgemeinschaft Laser und Lasersysteme für die
 Materialbearbeitung
 Arbeitsgemeinschaft Machines in Construction – MiC 4.0
 Arbeitsgemeinschaft Marine Equipment and Systems
 Arbeitsgemeinschaft Organic and Printed Electronics Association (OE-A)
 Arbeitsgemeinschaft Power-to-X for Applications
 Arbeitsgemeinschaft Sanitärtechnik und -design
 Arbeitsgemeinschaft Windindustrie
 Arbeitsgemeinschaft Wireless Communications for Machines

Anwenderforum Teleservice
 Forum Gebäudetechnik
 Forum Glastechnik
 Forum Manufacturing-X
 Forum Mobile Maschinen
 Forum Packmittel
 Forum Prozessmesstechnik
 Forum Prozesstechnik
 Forum Quantentechnologien und Photonik
 Forum #XMOTIVE

Zentrale Ausschüsse, Arbeitskreise und Gremien

Außenwirtschaftsausschuss
 Ausschuss Betriebswirtschaft und Unternehmensführung
 Ausschuss Einkauf und Materialwirtschaft
 Ausschuss Forschung und Innovation
 Ausschuss Gesamtwirtschaftliche Fragen
 Ausschuss Informatik
 Ausschuss Klima & Energie
 Ausschuss Marketing
 Ausschuss Öffentliches Auftragswesen
 Ausschuss Umweltpolitik
 Ausschuss Vertragsrecht
 Bildungsausschuss
 Rechtsausschuss
 Steuerausschuss



Arbeitskreis Akkreditierung
 Arbeitskreis Arbeitsrecht
 Arbeitskreis Arbeitssicherheit
 Arbeitskreis China
 Arbeitskreis Compliance Management
 Arbeitskreis Controlling & Rechnungslegung
 Arbeitskreis Corporate Responsibility
 Arbeitskreis Cybersecurity
 Arbeitskreis digitaLegis
 Arbeitskreis Digitaler Produktpass
 Arbeitskreis Embargo
 Arbeitskreis Exportfinanzierung
 Arbeitskreis Gewerblicher Rechtsschutz
 Arbeitskreis Industrial Security
 Arbeitskreis Informationssicherheit
 Arbeitskreis Internationale Arbeitnehmerentsendungen
 Arbeitskreis Kommunikation
 Arbeitskreis Konstruktion
 Arbeitskreis Kundendienst
 Arbeitskreis Lohnsteuer
 Arbeitskreis Maschinenrichtlinie
 Arbeitskreis NIS2
 Arbeitskreis Normung
 Arbeitskreis Personal
 Arbeitskreis Produktion
 Arbeitskreis Produktmanagement
 Arbeitskreis Qualität & Management
 Arbeitskreis Risikomanagement, Compliance & Auditing
 Arbeitskreis Schwertransport
 Arbeitskreis Steuern Großanlagenbau
 Arbeitskreis Steuerungstechnik
 Arbeitskreis Stoffpolitik
 Arbeitskreis Tax Compliance
 Arbeitskreis Umsatzsteuer
 Arbeitskreis USA
 Arbeitskreis Verrechnungspreise
 Arbeitskreis Zoll

Beirat Interoperabilität
 Expertenkreis Agile Softwareentwicklung
 Expertenkreis Corporate Foresight
 Expertenkreis Künstliche Intelligenz
 Expertenkreis PCF Berechnung
 Expertenkreis Plattformökonomie
 Expertenkreis Security Solutions for Industry
 Fachkreis Informatik
 Lenkungskreis Technikpolitik

Dienstleistungsorganisationen

Deutsche Forschungsgesellschaft für Automatisierung und Mikroelektronik e.V. (DFAM)

Geschäftsführer: **Max Decker**

DIN-Normenausschuss Maschinenbau (NAM)

DIN-Normenausschuss Werkzeugmaschinen (NWM)

Fachbetriebsgemeinschaft Maschinenbau e. V. (FGMA)

Förderverein Mobile Arbeitsmaschinen e.V. (MOBIMA)

Geschäftsführer: **Hartmut Rauen, Christian Kunze**

Forschungsfonds Fluidtechnik

Geschäftsführer: **Hartmut Rauen, Dr. Christian Geis**

Forschungsfonds Pumpen (FFP)

Geschäftsführer: **Christoph Singrün**

Forschungsfonds Vakuumtechnik

Geschäftsführer: **Christoph Singrün**

Forschungsgemeinschaft Industrieofenbau e.V. (FOGI)

Geschäftsführer: **Joachim Kahn, Dr. Timo Würz**

Forschungsgemeinschaft Intralogistik/Fördertechnik und Logistiksysteme (IFL)

Geschäftsführer: **Sascha Schmel**

Forschungskuratorium Maschinenbau e. V. (FKM)

Geschäftsführer: **Dr. Eric Maiser** (seit Juli 2024),
Dietmar Goericke (bis Juni 2024)

Forschungsplattform Holzbearbeitungstechnologie e.V. (FPH)

Geschäftsführer: **Dr. Bernhard Dirr**

Forschungsrat Kältetechnik e.V. (FKT)

Geschäftsführer: **Robert Hild**

Forschungsvereinigung Antriebstechnik e.V. (FVA)

Geschäftsführer: **Hartmut Rauen**

Forschungsvereinigung Bau- und Baustoffmaschinen e.V. (FVB)

Geschäftsführer: **Dr. Darius Soßdorf**

Forschungsvereinigung für Luft- und Trocknungstechnik e.V. (FLT)

Geschäftsführer: **Robert Hild**

FVV e.V. – Science for a moving society

Geschäftsführer: **Martin Nietzsche** (seit Juli 2024), **Dietmar Goericke**
 (bis Juni 2024)

PrintPromotion GmbH

Geschäftsführung: **Holger Breiderhoff, Thomas Schiemann**

Internationale Komitees und Arbeitsgemeinschaften

Allgemeine Lufttechnik, Klima- und Lüftungstechnik/Kältetechnik

European Committee of Heating, Ventilation, Air Conditioning and Refrigeration Manufacturers (EUROVENT),
Präsident: **Raul Corredera Haener**

Antriebe und Systeme (Motoren, Turbinen, Alternative Antriebe)

CIMAC e.V.
Generalsekretariat: VDMA

Antriebstechnik

Comité Européen des Associations de Constructeurs d'Engrenages et d'Eléments de Transmission (EUROTRANS), Geschäftsführung: VDMA

Aufzüge

European Lift Association (ELA), Geschäftsführung: ELA, Belgien

Automation + Management für Haus + Gebäude

European Building Automation and Controls Association (eu.bac),
Geschäftsführung: VDMA

Baumaschinen und Aufbereitungstechnik und Mining

Committee for European Construction Equipment (CECE),
Geschäftsführung: CECE, Belgien

Baustoffmaschinen

European Ceramic Technology Suppliers (ECTS),
Geschäftsführung: VDMA

Brandschutztechnik

Europäisches Komitee der Hersteller von Fahrzeugen, Geräten und Anlagen für den Brandschutz (EUROFEU), Geschäftsführung: bvfa

Druck- und Papierverarbeitungsmaschinen

International Federation of Printing Industry (Global Print),
Sekretariat: APTech, USA

Flüssigkeitspumpen

European Association of Pump Manufacturers (EUROPUMP),
Geschäftsführung: Orgalim, Belgien

Fluidtechnik

Comité Européen des Transmissions Oléohydrauliques et Pneumatiques (CETOP), Geschäftsführung: VDMA

Fördertechnik

European materials handling federation (FEM), Geschäftsführung: Orgalim, Belgien

Gießereimaschinen

The European Foundry Equipment Suppliers Association (CEMAFON), Geschäftsführung: VDMA

Großanlagenbau

Europäisches Komitee der Großanlagenbauer (EUROPLANT),
Geschäftsführung: VDMA

Holzbearbeitungsmaschinen

European Federation of Woodworking Machinery Manufacturers (EUMABOIS), Geschäftsführung: ACIMALL, Italien

Keramikmaschinen und -anlagen

European Ceramic Technology Suppliers (ECTS),
Geschäftsführung: VDMA

Kompressoren, Druckluft- und Vakuumtechnik

European Association of Manufacturers of Compressors, Vacuum Pumps, Pneumatic Tools and Air & Condensate Treatment Equipment (PNEUROPE), Geschäftsführung: Orgalim, Belgien

Kunststoff- und Gummimaschinen

European Plastics and Rubber Machinery Association (EUROMAP),
Geschäftsführung: VDMA

Landtechnik

CEMA aisbl – European Agricultural Machinery,
Geschäftsführung: CEMA, Belgien

Maschinenbau, Elektrotechnik, Elektronik und Metalltechnik

Orgalim, Brüssel

Motorenanlagen zur Stromerzeugung

European Engine Power Plants Association (EUGINE),
Geschäftsführung: VDMA

Pumpen + Systeme

European Association of Pump Manufacturers (EUROPUMP),
Geschäftsführung: Orgalim, Belgien

Robotik

International Federation of Robotics (IFR),
Geschäftsführung: VDMA

Stromerzeugungsaggregate

Europäischer Verband für Stromerzeugungsaggregate (Europgen),
Geschäftsführung: VDMA

Textilmaschinen

European Committee of Textile Machinery Manufacturers (CEMATEX), Geschäftsführung: ACIMIT, Italien (seit Mai 2024),
Swissmem, Schweiz (bis April 2024)

Thermoprozesstechnik

The European Committee of Industrial Furnace, Heating and Metallurgical Equipment Associations (CECOF),
Geschäftsführung: VDMA

Turbinen

European Association of Gas and Steam Turbine Manufacturers (EUTurbines), Geschäftsführung: VDMA

Vakuumtechnik

European Vacuum Technology Association (EVTA),
Geschäftsführung: VDMA

Verfahrenstechnik

European Committee for Process Equipment and Plant
Manufacturers (EUCHEMAP), Generalsekretariat: VDMA

Verpackungsmaschinen

Confederation of Packaging Machinery Association (C.O.P.A.M.A),
Generalsekretariat: FME/GMV, Niederlande
European Packaging Machinery Association (EUROPAMA),
Generalsekretariat: VDMA

Waagen

Comité Européen des Constructeurs d'Instruments de Pesage
(CECIP), Geschäftsführung: VDMA

Wälzlager

Federation of European Bearing Manufacturers' Associations
(FEBMA), Geschäftsführung: VDMA

Werkzeugbau

International Special Tooling and Machining Association (ISTMA),
Geschäftsführung: CEFAMOL, Portugal

Werkzeugmaschinen

European Association of the Machine Tool Industries (CECIMO),
Geschäftsführung: CECIMO, Belgien

Zerspanungswerkzeuge, Spanntechnik

European Cutting Tools Association (ECTA),
Geschäftsführung: VDMA

Präsidium – Vorstand**Präsidium**

Präsident:

Karl Haeusgen,
HAWE Hydraulik SE, Aschheim/München

Vizepräsidenten:

Bertram Kawlath,
Schubert & Salzer GmbH, Ingolstadt

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Henrik Schunk,
SCHUNK SE & Co. KG, Lauffen am Neckar

Past Präsident:

Carl Martin Welcker,
Alfred H. Schütte GmbH & Co KG, Köln

Engerer Vorstand

Dipl.-Ing. Axel E. Barten,
ACHENBACH BUSCHHÜTTEN GmbH & Co. KG, Kreuztal

Thomas Böck,
CLAAS KGaA mbH, Harsewinkel (bis Juni 2023)

Gerhard Borho,
Festo SE & Co. KG, Esslingen (bis Januar 2023)

Wilfried Eberhardt,
KUKA Aktiengesellschaft, Augsburg

Dr.-Ing. Jochen Eickholt,
Siemens Gamesa Renewable Energy, ES-Madrid (bis Juli 2024)

Dr. Stefan Engleder,
ENGEL AUSTRIA GmbH, AT-Schwertberg

Dr. Reinhold Festge,
HAVER & BOECKER OHG Drahtweberei und Maschinenfabrik, Oelde

Dr. Steffen Haack,
Bosch Rexroth AG, Lohr (seit Januar 2023)

Dr. Toralf Haag,
Voith GmbH & Co. KGaA, Heidenheim

Karl Haeusgen,
HAWE Hydraulik SE, Aschheim/München

Klaus-Hasso Heller,
Aerzener Maschinenfabrik GmbH, Aerzen (bis Juni 2023)

Dipl.-Ing. (FH) Klaus Helmrich,
SIEMENS AG, Nürnberg (bis März 2021)

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Thomas Kaeser,
KAESER KOMPRESSOREN SE, Coburg

Dr.-Ing. Mathias Kammüller,
TRUMPF SE + Co. KG, Ditzingen

Bertram Kawlath,
Schubert & Salzer GmbH, Ingolstadt

Christian H. Kienzle,
ARGO-HYTOS GMBH, Kraichtal

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Joachim Klaus,
LESER GmbH & Co. KG, Hamburg (seit Juni 2023)

Carolin Kurtz,
KURTZ Holding GmbH & Co. Beteiligungs KG, Kreuzwertheim

Prof. Dr. Peter Laier,

ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen (seit Januar 2023)

Dr. Thomas Lindner,

Groz-Beckert KG, Albstadt

Jan-Hendrik Mohr,

CLAAS KGaA mbH, Harsewinkel (seit Juni 2023)

Rolf Najork,

Robert Bosch GmbH, Stuttgart (bis Dezember 2022)

Dipl.-Ing. (FH) Frank Notz,

Festo SE & Co. KG, Esslingen (seit Januar 2023)

Achim Peltz,

Siemens AG, Erlangen (seit Juli 2021)

Wilhelm Rehm,

ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen (bis Dezember 2022)

Christine Rupp,

IBM Deutschland GmbH, Ehningen (seit Juni 2022)

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Henrik Schunk,

SCHUNK SE & Co. KG, Lauffen am Neckar

Dr. Stefan Spindler,

Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Herzogenaurach (bis Juli 2024)

Dr. Stephan Timmermann,

KSB SE & Co. KGaA, Frankenthal

Carl Martin Welcker,

Alfred H. Schütte GmbH & Co. KG, Köln

Dirk Wittkopp,

IBM Deutschland Entwicklung GmbH, Böblingen (bis Dezember 2021)

Hauptvorstand**Dr.-Ing. Marcus Albrecht,**

Bock GmbH (seit Juli 2023)

TH. WITT Kältemaschinenfabrik GmbH (seit Januar 2024)

Markus Asch,

Alfred Kärcher SE & Co. KG, Winnenden (bis Dezember 2020)

Ulrich Balbach,

Leuze electronic GmbH + Co. KG, Owen (bis Juni 2023)

Dr. Markus Baldinger,

PÖTTINGER Landtechnik GmbH, AT-Grieskirchen (seit Oktober 2020)

Dipl.-Ing. Axel E. Barten,

ACHENBACH BUSCHHÜTTEN GmbH & Co. KG, Kreuztal

Prof. Dr. Sebastian Bauer,

BAUER Maschinen GmbH, Schrobenhausen (seit Januar 2023)

Dipl.-Ing. Andreas Baumüller,

Baumüller Nürnberg GmbH, Nürnberg

Dr. Dorothee Becker,

Gebr. Becker GmbH, Wuppertal (seit Juni 2023)

Dr. Victoria Behrmann,

Amandus Kahl GmbH & Co. KG Maschinenfabrik, Reinbek (seit März 2023)

Dr. Timo Berger,

Weidmüller GmbH & Co. KG, Detmold (seit November 2021)

Heike Bergmann,

Voith Hydro Holding GmbH & Co. KG, Heidenheim (seit Oktober 2020)

Franz-Xaver Bernhard,

Maschinenfabrik Berthold Hermle AG, Gosheim (seit Januar 2022)

Steffen Bersch,

SSI Schäfer Automation GmbH, Giebelstadt (bis Oktober 2023)

Frank Blase,

igus GmbH, Köln

Dr. Hugo Blaum,

GEA Group AG, Düsseldorf (bis Oktober 2021)

Thomas Böck,

CLAAS KGaA mbH, Harsewinkel (bis Juni 2023)

Gerhard Borho,

Festo SE & Co. KG, Esslingen (bis Januar 2023)

Dr. Sönke Brodersen,

KSB SE & Co. KGaA, Frankenthal (bis Juni 2023)

Dr. Erich Bröker,

Jagenberg AG, Krefeld (bis Juni 2023)

Dr. Cornelia Brucklacher,

Leitz GmbH & Co. KG, Oberkochen

Regina Brückner,

BRÜCKNER Trockentechnik GmbH & Co. KG, Leonberg (bis März 2022)

Dr. Lars Brzoska,

Jungheinrich AG, Hamburg

Jochen Burg,

SMS group GmbH, Hilchenbach (seit Januar 2024)

Burkhard Dahmen,

SMS group GmbH, Düsseldorf (bis Januar 2024)

Olaf Desch,

Nidec DESCH Antriebstechnik GmbH & Co. KG, Arnsberg (seit Oktober 2023)

Dr. Joachim Döhner,

KUKA Systems GmbH, Augsburg (bis Juli 2024)

Jan Drömer,

ek robotics GmbH, Hamburg (seit Februar 2024)

Wilfried Eberhardt,

KUKA Aktiengesellschaft, Augsburg

Dr.-Ing. Jochen Eickholt,

Siemens Gamesa Renewable Energy, ES-Madrid (bis Juli 2024)

Michael Eisler,

WEILER Werkzeugmaschinen GmbH, Emskirchen

Andreas Endters,

J.M. Voith SE & Co. KG / VPH, Heidenheim

Dr. Stefan Engleder,

ENGEL AUSTRIA GmbH, A-Schwertberg

Stefan Euchner,

EUCHNER GmbH + Co. KG, Leinfelden

Prof. Dr. Peter Fath,

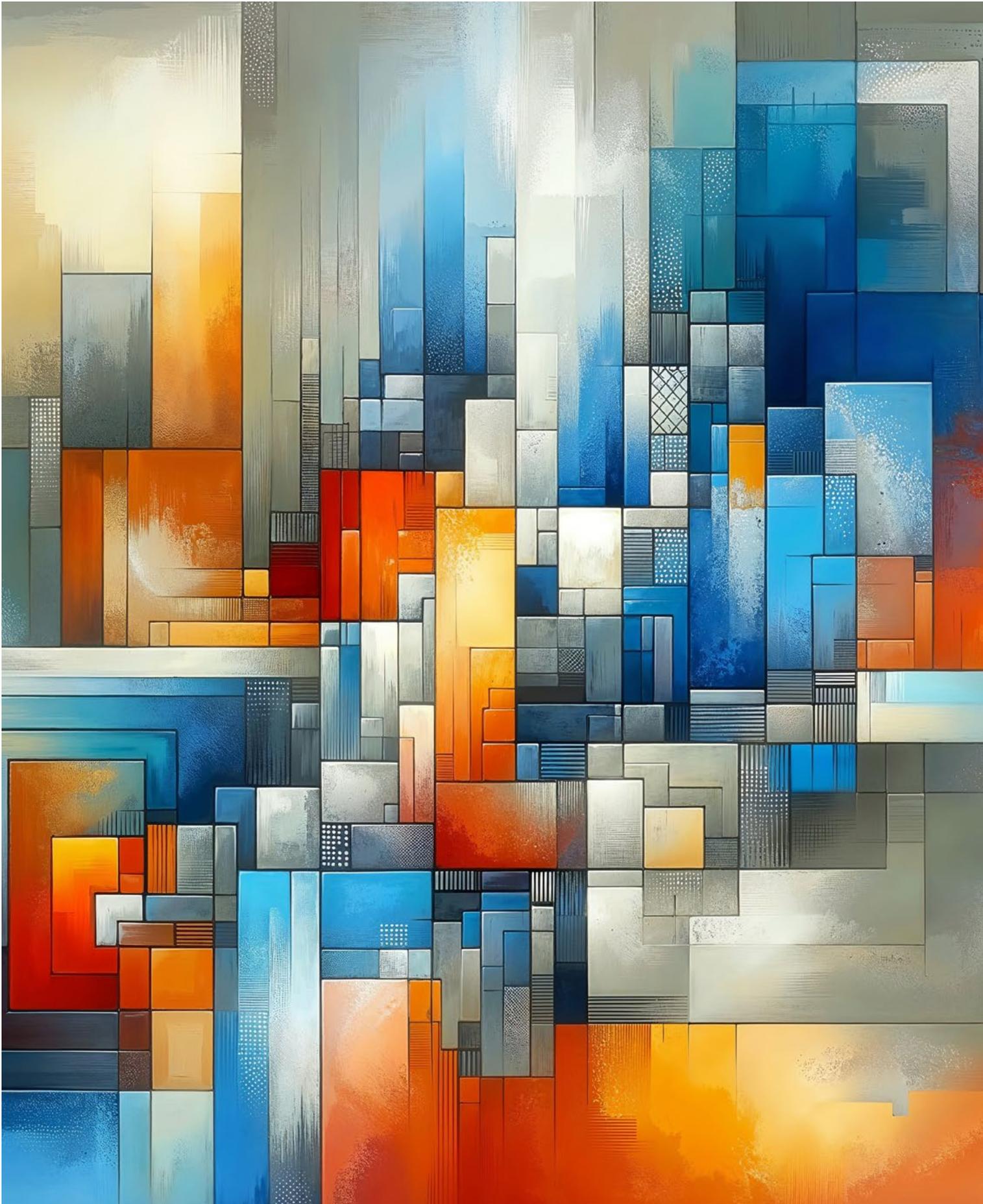
RCT Solutions GmbH, Konstanz

Dr. Reinhold Festge,

HAVER & BOECKER OHG Drahtweberei und Maschinenfabrik, Oelde

Bodo Finger,

Maschinenfabrik Mönninghoff GmbH & Co. KG, Bochum (bis Juli 2024)



Charlotte Finger,

Maschinenfabrik Mönninghoff GmbH & Co. KG, Bochum

Michael Finkler,

proALPHA GmbH, Weilerbach (seit Oktober 2020)

Jörg Freitag,

SIEMENS AG, Nürnberg

Dr. York Fusch,

Körting Hannover GmbH, Hannover

Dr. Klaus Geißdörfer,

ebm-papst Mulfingen GmbH & Co. KG, Mulfingen (seit Januar 2023)

Alfred Geißler,

DMG MORI AG, Bielefeld (seit Januar 2024)

Dr. Steffen Haack,

Bosch Rexroth AG, Lohr (seit November 2021)

Dr. Toralf Haag,

Voith GmbH & Co. KGaA, Heidenheim

Dipl.-Kfm., MBA Philipp Hahn-Woernle,

viastore SYSTEMS GmbH, Stuttgart (bis Januar 2024)

Claudia Haimer,

Haimer GmbH, Igenhausen

Stefan Hantke,

SCHNEEBERGER Holding AG, CH-Roggwil (seit März 2023)

Christoph Hauck,

toolcraft AG, Georgensgmünd

Karl Haeusgen,

HAWE Hydraulik SE, Aschheim/München

Klaus-Hasso Heller,

Aerzener Maschinenfabrik GmbH, Aerzen (bis Juni 2023)

Dipl.-Ing. (FH) Klaus Helmrich,

SIEMENS AG, Nürnberg (bis März 2021)

Dr. Frank Hiller,

DEUTZ AG, Köln (bis Februar 2022)

Florian Hofbauer,

RENK GmbH, Augsburg (bis Mai 2021)

Dr. Bertram Hoffmann,

WITTENSTEIN SE, Igersheim

Dr. Jürgen Holdhof,

EDUR-Pumpenfabrik Eduard Redlien GmbH & Co. KG, Kiel (bis Januar 2023)

Dr. Janpeter Horn,

AUGUST HERZOG MASCHINENFABRIK GmbH & Co. KG, Oldenburg (seit März 2022)

Markus Hüllmann,

G. Kraft Maschinenbau GmbH, Rietberg (seit Januar 2021)

Rainer Hundsdörfer,

Heidelberger Druckmaschinen AG, Wiesloch (bis März 2022)

Dr. Ioannis Ioannidis,

Oskar Frech GmbH + Co. KG, Schorndorf (bis Januar 2024)

Alexander Jakschik,

ULT AG, Löbau (seit Januar 2022)

Prof. Dr.-Ing. Frank Janser,

Stacke GmbH, Aachen

Dipl.-Ing. Martin Johannsmann,

SKF Marine GmbH, Hamburg

Dipl.-Ing. Udo Jung,

TROX GmbH, Neukirchen-Vluyn (seit November 2021)

Dr.-Ing. Mathias Kammüller,

TRUMPF SE + Co. KG, Ditzingen

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Thomas Kaeser,

KAESER KOMPRESSOREN SE, Coburg

Bertram Kawlath,

Schubert & Salzer GmbH, Ingolstadt

Christian H. Kienzle,

ARGO-HYTOS GMBH, Kraichtal

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Joachim Klaus,

LESER GmbH & Co. KG, Hamburg

Stefan Klebert,

GEA Group AG, Düsseldorf

Werner Klein,

psb intralogistics GmbH, Pirmasens

Christoph Klenk,

KRONES AG, Neutraubling

Jan Klingelberg,

Klingelberg AG, CH-Zürich

Petra Klingenstein,

Hitachi Energy Germany AG, Mannheim (bis Juni 2023)

Günther Klingler,

Chr. Mayr GmbH + Co. KG, Mauerstetten (bis November 2021)

Frank Konrad,

HAHN Automation Group GmbH, Rheinböllen (seit September 2021)

Dr.-Ing. Marcus Korthäuer,

ESPERA-WERKE GMBH, Duisburg (seit Juli 2023)

Nicolaus Krämer,

HERMETIC-Pumpen GmbH, Gundelfingen (seit April 2023)

Dr. Peter Kreisfeld,

iwis antriebssysteme GmbH & Co. KG, München (bis November 2020)

Mathis Kuchejda,

SCHMIDT + HAENSCH GmbH & Co., Berlin

Carolin Kurtz,

KURTZ Holding GmbH & Co. Beteiligungs KG, Kreuzwertheim

Prof. Dr. Peter Laier,

ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen (seit Januar 2023)

Dr. Uwe Lauber,

MAN Energy Solutions SE, Augsburg

Dr. Wolfgang Leitner,

ANDRITZ AG, AT-Graz (bis Juni 2022)

Anthony van der Ley,

LEMKEN GmbH & Co. KG, Alpen (seit Oktober 2020)

Dr. Thomas Lindner,

Groz-Beckert KG, Albstadt

Dipl.-Chem. Michael Ludden,

Sutco RecyclingTechnik GmbH, Bergisch Gladbach

Edgar Mähringer-Kunz,

IMSTec GmbH, Klein-Winternheim

Wolf D. Meier-Scheuven,

BOGE KOMPRESSOREN Otto Boge GmbH & Co. KG, Bielefeld

Mag. Alexander Melkus,

SIGMATEK GmbH & Co. KG, A-Lamprechtshausen (seit Oktober 2020)

Dieter Menne,

Mettler-Toledo GmbH, Gießen (bis Juni 2023)

Dr. Frank Mitzschke,

iwis antriebssysteme GmbH & Co. KG, München (seit Juli 2021)

Claus Möhlenkamp,

Freudenberg FST GmbH, Weinheim

Jan-Hendrik Mohr,

CLAAS KGaA mbH, Harsewinkel (seit Juni 2023)

Dr. Jan Mrosik,

SIEMENS AG, Nürnberg (bis November 2020)

Mag. Martin Mühlbacher,

Innio Jenbacher GmbH & Co OG, AT-Jenbach (seit März 2022)

Stefan Munsch,

MUNSCH Chemie-Pumpen GmbH, Ransbach-Baumbach

Rolf Najork,

Robert Bosch GmbH, Stuttgart (bis Dezember 2022)

Moritz Netzsch,

Erich NETZSCH B.V. & Co. Holding KG, Selb

Kai Neubauer,

KASPAR SCHULZ Brauereimaschinenfabrik & Apparatebauanstalt GmbH, Bamberg

Bernd Neugart,

Neugart GmbH, Kippenheim (seit September 2021)

Wilfried Neuhaus-Galladé,

J. D. NEUHAUS GmbH & Co. KG, Witten

Dipl.-Ing. (FH) Frank Notz,

Festo SE & Co. KG, Esslingen (seit Januar 2023)

Jürgen Nowicki

Linde GmbH Linde Engineering, Pullach

Werner Ottilinger,

SAUTER Deutschland Sauter-Cumulus GmbH, Freiburg

Pekka Paasivaara,

HOMAG Group AG, Schopfloch (bis Dezember 2020)

Dipl.-Ing. Andreas Panz,

Körber Technologies GmbH, Hamburg (seit März 2023)

Franz-Josef Paus,

Hermann Paus Maschinenfabrik GmbH, Emsbüren (bis September 2024)

Achim Peltz,

Siemens AG, Erlangen (seit Juli 2021)

Markwart von Pentz,

John Deere GmbH & Co. KG, Mannheim

Alexander Peters,

Neuman & Esser Verwaltungs- u. Beteiligungsgesellschaft mbH, Übach-Palenberg

Thomas Pilz,

Pilz GmbH & Co. KG, Ostfildern

Dr. Heinz-Jürgen Prokop,

TRUMPF Werkzeugmaschinen SE + Co. KG, Ditzingen (bis Dezember 2021)

Dipl.-Ing. Cornelia Püschel,

PÜSCHEL Automation GmbH & Co. KG, Lüdenscheid

Wilhelm Rehm,

ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen (bis Dezember 2022)

Ulrich Reifenhäuser,

REIFENHÄUSER GmbH & Co. KG Maschinenfabrik, Troisdorf

Albert Reiss,

ARKU Maschinenbau GmbH, Baden-Baden

Dr. Stefan Rinck,

SINGULUS Technologies AG, Kahl am Main

Gordon Riske,

KION GROUP AG, Wiesbaden (bis März 2022)

Jürgen Röders,

Röders GmbH, Soltau

Christine Rupp,

IBM Deutschland GmbH, Ehningen (seit Juni 2022)

Henning Saacke,

SAACKE GmbH, Bremen

Karl Friedrich Schmidt,

accelcon industrial engineering GmbH, Heusweiler

Martin Schmitt,

Aufzugswerke Schmitt + Sohn GmbH & Co. KG, Nürnberg (seit April 2021)

Dr. Joachim Schönbeck,

ANDRITZ AG, AT-Graz (seit Juni 2022)

Till Schreiter,

ABP Induction Systems GmbH, Dortmund (seit Februar 2024)

Dr. Harald Schrimpf,

PSI Software SE, Berlin (bis Juni 2023)

Robert Schullan,

HAWE Hydraulik SE, Aschheim/München (bis Dezember 2023)

Dr. Michael Schulte Strathaus,

Schulte Strathaus GmbH & Co. KG, Werl

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Henrik Schunk,

SCHUNK SE & Co. KG, Lauffen am Neckar

Stephan Seifert,

Körber AG, Hamburg

Jan Siebert,

Concept Laser GmbH, Lichtenfels (seit Juli 2021)

Wolfgang Sochor,

HAWE Hydraulik SE, Aschheim/München (seit Januar 2024)

Dr. Henny Spaan,

IBS Precision Engineering B.V., Eindhoven (seit Juli 2024)

Dr. Stefan Spindler,

Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Herzogenaurach (bis Juli 2024)

Dr. Christoph Steger

ENGEL AUSTRIA GmbH, A-Schwertberg (bis Januar 2022)

Bernd Supe-Dienes †,

Dienes Werke für Maschinenteile GmbH & Co. KG, Overath (bis September 2021)

Verena Thies,

THIES GmbH & Co. KG, Coesfeld (seit Januar 2024)

Andreas Markus Thon,

SAP Deutschland SE & Co. KG, Walldorf (bis Juli 2024)

Christian Thönes,

DMG MORI AG, Bielefeld (bis Dezember 2023)



Dr. Stephan Timmermann,

KSB SE & Co. KGaA, Frankenthal

Christian Traumann,

MULTIVAC Sepp Haggenmüller SE & Co. KG, Wolfertschwenden

Frank Ulbricht,

Hako GmbH, Bad Oldesloe (seit März 2021)

Dr. René Umlauf,

Rittal GmbH & Co. KG, Herborn

Dr. Eberhard Veit,

J. Wagner GmbH, Markdorf

Günter Veit,

VEIT GmbH, Landsberg

Holger Weidmann,

Krautzberger GmbH, Eltville

Dipl.-Ing. Axel Weidner,

MANKENBERG GmbH, Lübeck

Dr.-Ing. Thomas Weisener,

HNP Mikrosysteme GmbH, Schwerin (bis Juli 2021)

Gerd Weissenfels,

IBEDA Sicherheitsgeräte und Gastechnik GmbH & Co. KG, Neustadt

Carl Martin Welcker,

Alfred H. Schütte GmbH & Co. KG, Köln

Christian Wendler,

Lenze SE, Aerzen

Dr.-Ing. Stephan Witt,

Jagenberg AG, Krefeld (seit Juni 2023)

Dirk Wittkopp,IBM Deutschland Entwicklung GmbH, Böblingen
(bis Dezember 2021)**Dr.-Ing. Marc Wucherer,**

ZIEHL-ABEGG SE, Künzelsau (seit Januar 2024)

Martin Zaindl,

MAN Truck & Bus SE, München

Stefan Zecha,

Zecha Hartmetall-Werkzeugfabrikation GmbH, Königsbach-Stein

Hauptgeschäftsführung

Hauptgeschäftsführer:

Thilo Brodtmann

Stellvertretender Hauptgeschäftsführer:

Hartmut Rauen

Mitglieder der Hauptgeschäftsführung:

Dr. Bernd Scherer (bis Juni 2022)**Dr. Ralph Wiechers****Haushaltsausschuss und Aufsichtsrat der Gesellschaften**Vorsitzender: **Dipl.-Wirtsch.-Ing. Henrik Schunk,**

Schunk SE & Co. KG, Lauffen/Neckar

André Hagen,

Frankfurt am Main

Dr. Wolfgang Hastenpflug,

Siemens AG, München (bis Dezember 2020)

Axel Brugger,

Siemens AG, Berlin (von Mai 2021 bis November 2023)

Beate Kuntz da Silva,

Siemens AG, München (seit November 2023)

Maximilian Schneider,

Brückner Group GmbH, Siegsdorf

Vorstände der Landesverbände**Baden-Württemberg**Vorsitzender: **Dr.-Ing. Mathias Kammüller,**

TRUMPF SE + Co. KG, Ditzingen

Günther Beck,

Maschinenfabrik Berthold Hermle AG, Gosheim

Stefan Euchner,

Euchner GmbH + Co. KG, Leinfelden-Echterdingen

Dr. Ralf Geßlein,

J.M. Voith SE & Co. KG, Crailsheim

Claudia Gläser,

Gläser GmbH/Gläser International GmbH, Horb am Neckar

Florian Hermle,

Balluff GmbH, Neuhausen auf den Fildern

Susanne Kunschert,

Pilz GmbH & Co. KG, Ostfildern

Michael Müller,

J. Wagner GmbH, Markdorf

Bernd Nagel,

Nagel Maschinen- und Werkzeugfabrik GmbH, Nürtingen

Sylvia Kerstin Rall,

Hainbuch GmbH, Marbach am Neckar

Albert Reiss,

ARKU Maschinenbau GmbH, Baden-Baden

Werner Seifried,

Liebherr-Werk Biberach GmbH, Biberach

Armin Stolzer,

KASTO Maschinenbau GmbH & Co. KG, Achern

Dr.-Ing. Jochen Weyrauch,

Dürr AG und Dürr Systems AG, Bietigheim-Bissingen

Oliver Winzenried,

WIBU-Systems AG, Karlsruhe

Dr. Anna-Katharina Wittenstein,

Wittenstein SE, Igersheim (seit Juli 2024)

Dr. Andreas Wolf,

robomotion GmbH, Leinfelden-Echterdingen

Geschäftsführer: **Dr. Dietrich Birk****Bayern**Vorsitzender: **Bertram Kawlath,**

Schubert & Salzer GmbH, Ingolstadt

Andreas Baumüller,

Baumüller Nürnberg GmbH, Nürnberg

Michael Eisler,

WEILER Werkzeugmaschinen GmbH, Emskirchen

Guido Feind,

SIEMENS AG Siemens Campus, Erlangen

Karl Haeusgen,

HAWE Hydraulik SE, Aschheim

Claudia Haimer,

Haimer GmbH, Igenhausen

Thomas Halletz,

Kiefel GmbH A Member of Brückner Group, Freilassing

Dr.-Ing. Urs Herding,

Herding GmbH Filtertechnik, Amberg

Christoph Klenk,

KRONES AG, Neutraubling

Carolin Kurtz,

KURTZ Holding GmbH & Co. Beteiligungs KG, Kreuzwertheim

Dr.-Ing. Christian Lau,

MULTIVAC Sepp Haggenmüller SE & Co. KG, Wolfertschwenden

Ferdinand Mayr,

Chr. Mayr GmbH + Co. KG, Mauerstetten

Peter G. Mohnen,

KUKA Aktiengesellschaft, Augsburg

Dr.-Ing. Rolf Pfeiffer,

DEPRAG SCHULZ GMBH u. CO., Amberg

Wolfram Weber,

GROB-WERKE GmbH & Co. KG, Mindelheim

Tilman Weide,

Linde GmbH Linde Engineering, Pullach

Geschäftsführer: **Elgar Straub****Mitte**Vorsitzender: **Stefan Munsch,**

MUNSCH Chemie-Pumpen GmbH, Ransbach-Baumbach

Dr. Torsten Boldt,

HYDAC FLUIDTECHNIK GMBH, Sulzbach

Michael Finkler,

ProALPHA Business Solutions GmbH, Kaiserslautern

Werner Klein,

psb intralogistics GmbH, Pirmasens

Rudolf Rackerseder,

RÖMHELD GmbH Friedrichshütte, Laubach

Hans-Christian Richter,

MATO GmbH & Co. KG, Mühlheim am Main

Karl Friedrich Schmidt,

accelcon Consulting, Heusweiler

Holger Weidmann,

Krautzberger GmbH, Eltville

Geschäftsführer: **Dr. Jörg Friedrich****Nord**Vorsitzender: **Dipl.-Wirtsch.-Ing. Joachim Klaus,**

LESER GmbH & Co. KG, Hamburg (seit November 2022)

Klaus-Hasso Heller,

Aerzener Maschinenfabrik GmbH, Aerzen (bis November 2022)

Konsulin Petra Baader,

Nordischer Maschinenbau Rud.Baader GmbH+Co. KG, Lübeck

Norbert Basler,

Basler AG, Ahrensburg

Dr. Victoria Behrmann,

Amandus Kahl GmbH & Co. KG, Reinbek

Christian Decker,

DESMA Schuhmaschinen GmbH, Achim

Klaus Deleroi,

REINTJES GmbH, Hameln

Stephan Gais,

Mahr GmbH, Göttingen (bis November 2022)

Manuel Hüsken,

Mahr GmbH, Göttingen

Timm Grotheer,

NABERTHERM GmbH, Lilienthal

Dr. Jürgen Holdhof,

EDUR-Pumpenfabrik Eduard Redlien GmbH & Co. KG, Kiel

(bis November 2022)

Frederike Holdhof,

EDUR-Pumpenfabrik Eduard Redlien GmbH & Co. KG, Kiel

Sonja Neubert,

Siemens AG, Hamburg

Andreas Panz,

Körper Technologies GmbH, Hamburg

Matthias Pilz,

Oerlikon Neumag, Zweigniederlassung der Oerlikon Textile GmbH

& Co. KG, Neumünster

Lars Reeder,

Hein & Oetting Feinwerktechnik GmbH, Ahrensburg

Jürgen Röders,

Röders GmbH, Soltau

Carolin von Rönne,

Getriebebau NORD GmbH & Co. KG, Bargteheide (kooptiert März 2024)

Mathias Rusch,

SKF Marine GmbH, Hamburg (bis November 2022)

Henning Saacke,

SAACKE GmbH, Bremen

Dr. Sandra Szech,

Odego GmbH, Hamburg

Markus Waterkamp,

KROENERT GmbH & Co. KG, Hamburg (kooptiert März 2024)

Axel Weidner,

Mankenberg GmbH, Lübeck (bis November 2022)

Geschäftsführer: **Dr. Jörg Mutschler**

Nordrhein-Westfalen

Vorsitzender: **Dr. Timo Berger**,

Weidmüller Gruppe, Detmold

Dr. Karl-Peter Becker,

Arnz FLOTT GmbH Werkzeugmaschinen, Remscheid

Charlotte Finger,

Maschinenfabrik Mönninghoff GmbH & Co. KG, Bochum

Michael Hess,

Carl KRAFFT & Söhne GmbH & Co. KG, Düren

Dr. Ulf Leinhäuser,

Claas Industrietechnik GmbH, Paderborn

Nicola Lemken,

LEMKEN GmbH & Co. KG, Alpen

Wolf D. Meier-Scheuven,

BOGE KOMPRESSOREN Otto Boge GmbH & Co. KG, Bielefeld

Dr. Robert Rank,

Stromag Holding GmbH, Unna

Benjamin Reiners,

Reiners + Fürst GmbH u. Co. KG, Mönchengladbach

Michael Rennerich,

Janz Tec AG, Paderborn

Hans-Dieter Tenhaef,

MIT Moderne Industrietechnik GmbH & Co. KG, Vlotho

Matthias Urban,

Voss Fluid GmbH, Wipperfürth

Ludger Wissing,

PFREUNDT GmbH, Südlohn

Dr. Stephan Witt,

Jagenberg AG, Krefeld

Geschäftsführer: **Hans-Jürgen Alt**

Ost

Vorsitzender: **Alexander Jakschik**,

ULT AG, Löbau

Stellvertretende Vorsitzende (4):

Jan Dombrowitzki,

VARIOVAC PS SystemPack GmbH, Zarrentin am Schaalsee

Mathis Kuchejda,

SCHMIDT + HAENSCH GmbH & Co., Berlin

Manuela Münch,

SONOTEC GmbH, Halle (Saale)

Udo Staps,

FKT Formenbau und Kunststofftechnik GmbH, Triptis

Pierre Beer,

GETT Gerätetechnik GmbH, Treuen

Holger Füssel,

Dürr Somac GmbH, Stollberg

Jens Hertwig,

N+P Informationssysteme GmbH, Meerane

Rudolf Krasser,

Gelenkwellenwerk Stadtilm GmbH, Stadtilm

Wolfram Kreisel,

KREISEL GmbH & Co. KG Umwelttechnik, Krauschwitz

Sven Künkels,

Trumpf Sachsen SE, Neukirch

Dr. Jörg Lässig,

SITEC Industrietechnologie GmbH, Chemnitz

Prof. Dr.-Ing. E. h. Hans J. Naumann,

NSH TECHNOLOGY GmbH, Chemnitz

Marcus Piepenschneider,

MTS Systems (Germany), Berlin

Jens Reeder,

PSI Automotive & Industry GmbH, Berlin

Gunnar Suchy,

Suchy Textilmaschinenbau GmbH, Korbußen

Christoph von Waldow,

GERB Schwingungsisolierungen GmbH & Co. KG, Berlin

Jens Wunderlich,

Profiroll Technologies GmbH, Bad Düben

Geschäftsführer: **Oliver Köhn**

Vorstände der Fachverbände

Abfall- und Recyclingtechnik

Vorsitzender: **Michael Ludden**,
Sutco Recycling Technik GmbH & Co. KG, Bergisch Gladbach
Valerie Degenhardt,
Martin GmbH für Umwelt- und Energietechnik, München
Ferdinand Doppstadt,
LIG GmbH, Velbert
Peter Funke,
STEINERT GmbH, Köln
Werner Herbold,
Herbold Meckesheim GmbH, Meckesheim (bis April 2023)
Michael Lackner,
Linder RecyclingTech GmbH, Spittal (seit Juni 2023)
Benedikt Preker,
LAMBDA Gesellschaft für Klimaschutz und regenerative Energien
mbH, Herten
Geschäftsführerin: **Dr. Sarah Brückner**

Additive Manufacturing

Vorsitzender: **Christoph Hauck**,
MBFZ Toolcraft, Georgensgmünd
Patrick Diederich,
DMG MORI Ultrasonic Lasertec GmbH, Stipshausen (seit Juni 2022)
Dr. Tobias Brune,
TRUMPF Laser- und Systemtechnik AG, Ditzingen (seit Juli 2023)
Rudolf Derntl,
Hermle Maschinenbau GmbH (HMG), Ottobrunn
Guido Frohnhaus,
ARBURG GmbH + Co KG, Loßburg
Christoph Hauck,
toolcraft AG, Georgensgmünd
Dr. Karsten Heuser,
Siemens AG, Erlangen
Alexander Jakschik,
ULT AG, Löbau
Renè Kreissl,
TRUMPF Laser- und Systemtechnik AG, Ditzingen (bis Juni 2023)
Carsten Merklein,
Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Herzogenaurach
Dr. Astrid Rota,
Kurtz Ersa GmbH & Co. KG, Kreuzwertheim
Geschäftsführer: **Dr. Markus Heering**

Allgemeine Lufttechnik

Vorsitzender: **Udo Jung**,
TROX GmbH, Neukirchen-Vluyn (seit November 2021)
Dr. Hugo Blaum,
GEA Group AG, Düsseldorf (bis September 2021)
Dr. Stephan Arnold,
ebm-papst Mulfingen GmbH & Co. KG, Mulfingen (bis Dezember 2022)

Dr. Henrik Badt,
Kalthoff Luftfilter und Filtermedien GmbH, Selm
Dr. Henning Bähren,
punker GmbH, Eckernförde (bis November 2022)
Michael Bauer,
Fläktgroup Deutschland, Herne (bis September 2021)
Michael Freiherr,
Güntner GmbH & Co. KG, Fürstenfeldbruck (seit Mai 2024)
Wolf Hartmann,
LTG Aktiengesellschaft, Stuttgart (bis November 2022)
Dr. Urs Herding,
Herding GmbH Filtertechnik, Amberg
Udo Laeis,
Viessmann Refrigeration Solutions GmbH, Frankenberg
(seit November 2022)
Dr. Nabil Abou Lebdi,
Ventilatorenfabrik Oelde GmbH, Oelde
Thomas Rippert,
Rippert Anlagentechnik GmbH & Co. KG, Herzebrock-Clarholz
Prof. Dr.-Ing. Tomas Smetana,
ebm-papst Mulfingen GmbH & Co. KG, Mulfingen (seit Mai 2024)
Jörg Straßburger,
Viessmann Kühleysteme GmbH, Hof (bis November 2022)
Andreas von Thun,
BerlinerLuft. Technik GmbH, Berlin
Ralf Wagner,
LTG Aktiengesellschaft, Stuttgart (seit November 2022)
Christian Weiser,
A-HEAT Allied Heat Exchange Technology AG, AT-Wien,
Tochter: Güntner GmbH & Co. KG, Fürstenfeldbruck (bis Mai 2024)
Monika Witt,
TH. WITT Kältemaschinenfabrik GmbH, Aachen
Mathias Wolpiansky,
punker GmbH, Eckernförde (seit November 2022)
Geschäftsführer: **Robert Hild** (seit Mai 2021)
Dr. Thomas Schröder (bis Mai 2021)

Antriebstechnik

Vorsitzender: **Bernd Neugart**,
Neugart GmbH, Kippenheim
Dipl.-Ing. Andreas Baumüller,
Baumüller Nürnberg GmbH, Nürnberg
Thomas Berger,
Harmonic Drive SE, Limburg
Hendrik Desch,
Nidec DESCH Antriebstechnik GmbH & Co. KG, Arnsberg
Andreas Evertz,
Flender GmbH, Bocholt
Stefan Gladeck,
SKF GmbH, Schweinfurt
Frank Golüke,
Siemens AG, Erlangen (seit März 2023)
Dr. Jörg Hermes,
SEW-EURODRIVE GmbH & Co. KG, Bruchsal (seit April 2024)



Christoph Krücken,

Eich Rollenlager GmbH, Hattingen

Fabian Maurer,

RINGSPANN GmbH, Bad Homburg (seit März 2022)

Andreas Moser,

ZF Friedrichshafen AG, Passau (seit April 2024)

Dr. Robert Rank,

Stromag GmbH, Unna

Wilhelm Rehm,

ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen (bis November 2022)

Andreas Röllgen,

The Timken Company, TIMKEN EUROPE, Colmar

Johann Soder,

SEW-EURODRIVE GmbH & Co. KG, Bruchsal (bis Dezember 2023)

Dr. Stefan Spindler,

Schaeffler Technologies AG & Co. KG, Herzogenaurach (bis April 2024)

Bernhard Torliene,

Eickhoff Antriebstechnik GmbH, Bochum (bis April 2024)

Nicola Warning,

KTR Systems GmbH, Rheine

Cornelius Weitzmann,

J.M. Voith SE & Co. KG / VTA Division Turbo, Heidenheim

Christian Wendler,

Lenze SE, Aerzen

Susanne Wiegand,

RENK GmbH, Augsburg

Dr. Anna-Katharina Wittenstein,

WITTENSTEIN SE, Igersheim

Sascha Zaps,

Schaeffler Technologies, Herzogenaurach (seit April 2024)

Geschäftsführer: **Hartmut Rau****Armaturen**Vorsitzender: **Axel Weidner,**

Mankenberg GmbH, Lübeck

Stefan Gesing,

Aloys F. Dornbracht AG & Co. KG, Iserlohn

Rolf Kummer,

Armaturenfabrik Franz Schneider GmbH & Co. KG, Nordheim

Martin Leser,

Leser GmbH & Co. KG, Hamburg

Johannes Rump,

Oventrop GmbH & Co. KG, Olsberg

Elisa Sasserath-Kentsch,

Hans Sasserath GmbH & Co. KG, Korschenbroich

Geschäftsführerin: **Dr. Laura Dorfer** (seit April 2023),**Wolfgang Burchard** (bis März 2023)**Aufzüge und Fahrtreppen**Vorsitzender: **Martin Schmitt,**

Aufzugswerke M. Schmitt + Sohn GmbH & Co. KG, Nürnberg

Tobias Braun,

BRAUN Aufzüge GmbH & Co. KG, Zierenberg

Klaus Gerhards,

WITTUR GmbH, Wiedenzhausen

Udo Hoffmann,

OTIS GmbH & Co. OHG, Berlin

Ralph Hübschmann,

Hübschmann Aufzüge GmbH & Co. KG, Korbach

Björn Kollmorgen,

Kollmorgen Steuerungstechnik GmbH, Köln

Lutz Leurs,

Niggemeier und Leurs GmbH (Juniorenvertreter), Bottrop

Klaus Schafranietz,

MEILLER Aufzugtüren GmbH, München

Hans Sacherer,

TK Elevator, Neuhausen

Frank Schach,

Schindler Deutschland AG & Co. KG, Berlin

Jens-Albert Schenk,

OSMA-Aufzüge Albert Schenk GmbH & Co. KG, Osnabrück

Dennis Schönweitz,

GS electronic Gebr. Schönweitz GmbH, Rheine

Sascha SeiB,

KONE GmbH Aufzüge und Rolltreppen, Hannover

Geschäftsführer: **Dr. Peter Hug****Automation + Management für Haus + Gebäude**Vorsitzender: **Werner Ottilinger,**

Sauter-Cumulus GmbH, Freiburg

Marc Boebé,

BELIMO Stellantriebe Vertriebs GmbH, Stuttgart

Heike Dirmeier,

Oppermann Regelgeräte GmbH, Leinfelden-Echterdingen

Martin Hardenfels,

WAGO Kontakttechnik GmbH, Minden

Rainer Haueis,

Siemens AG, Frankfurt am Main

Markus Hettig,

Schneider Electric GmbH, Ratingen

Mario Lieder,

Johnson Controls Systems & Service GmbH, Berlin

Stefan Pfützer,

SBC Deutschland GmbH, Neu-Isenburg

Meinolf Rath,

IMI Hydronic Engineering Deutschland GmbH, Erwitte

Marion Walther,

Siemens AG, Frankfurt am Main

Michael van Well,

Kieback&Peter GmbH & Co. KG, Berlin

Martin Zähl,

Siemens AG, Frankfurt am Main

Geschäftsführer: **Dr. Peter Hug**

Baumaschinen und Baustoffanlagen

Ehrenvorsitzender: **Peter Jungen**,
Köln
Vorsitzender: **Joachim Strobel**,
Liebherr-EMtec GmbH GmbH, Kirchdorf
Georg Baber,
thyssenkrupp Polysius GmbH, Beckum
Prof. Dr. Sebastian Bauer,
Bauer Maschinen GmbH, Schrobenhausen
Lothar Bauersachs,
LASCO Umformtechnik GmbH, Coburg
Felix Bietenbeck,
Wacker Neuson SE, München
Dr. Jürgen Blumm,
NETZSCH-Gerätebau GmbH, Selb
Tobias Böckle,
Kleemann GmbH, Göppingen
Stephan J. Eirich,
Maschinenfabrik Gustav Eirich GmbH & Co KG, Hardheim
Florian Festge,
HAVER & BOECKER OHG Drahtweberei und Maschinenfabrik, Oelde
Mark Figel,
LIEBHERR-MISCHTECHNIK GmbH, Bad Schussenried
Dr. Stefan Forkert,
BOMAG GmbH, Boppard
Marco Guariglia,
Liebherr-Werk Biberach GmbH, Biberach
Dr. Günter Hähn,
Wirtgen GmbH, Windhagen
Kurt Herrmann,
Claudius Peters Projects GmbH, Buxtehude
Dr. Christoph Hermanns,
MDI Advanced Processing GmbH, Mainz
Bernd Holz,
ABG Allgemeine Baumaschinen-Gesellschaft mbH, Hameln
Jean-Louis Jarraud,
Mecalac Baumaschinen GmbH, Büdelsdorf
Christoph Kaml,
Putzmeister Holding GmbH, Aichtal
Christian Krauskopf,
Volvo Construction Equipment Germany GmbH, Konz
Daniel Keller,
Lissmac Maschinenbau GmbH, Bad Wurzach
Dennis Kemmann,
BHS-Sonthofen GmbH, Sonthofen
Dr. Stefan Klumpp,
HAMM AG, Tirschenreuth
Dr. Michael Kulok,
JOSEPH VÖGELE AG, Ludwigshafen
Dr. Alexey Levin,
Dr. Schulze GmbH, Wilnsdorf
Dr. Heinrich Ostendarp,
HEGLA GmbH & Co. KG, Beverungen (seit September 2024)
Franz-Josef Paus,
Hermann Paus Maschinenfabrik GmbH, Emsbüren

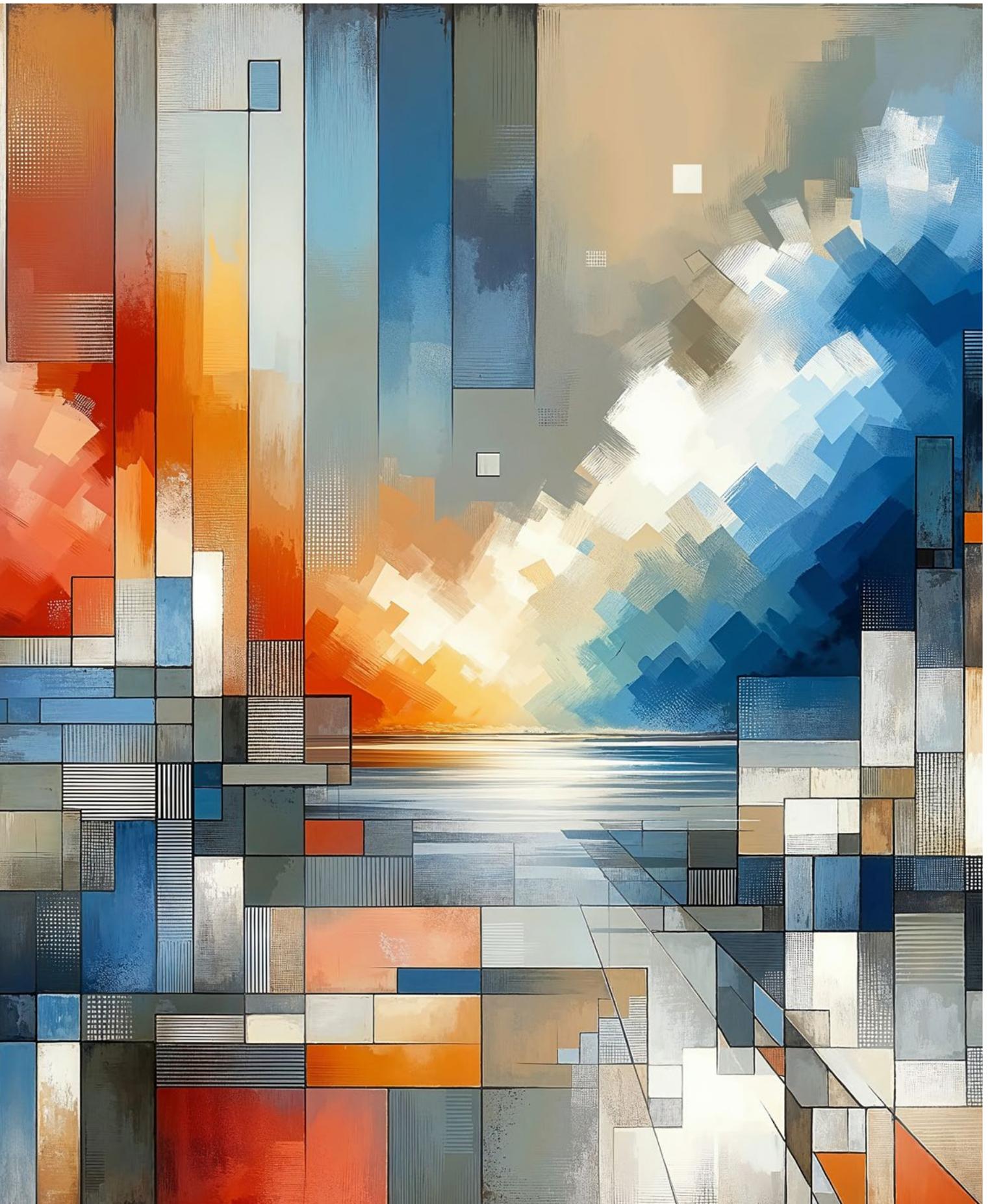
Johann Sailer,
GEDA-Dechentreiter GmbH & Co.KG, Asbach-Bäumenheim
Christopher Schäfer,
Maschinenfabrik Köppern GmbH & Co.KG, Hattingen
Erich Sennebogen,
SENNEBOGEN Maschinenfabrik GmbH, Straubing
Dr. Mehmet Varlik,
Stetter GmbH, Memmingen
Dominik Vierkotten,
Terex Deutschland GmbH Geschäftsbereich Fuchs, Bad Schönborn
Hans-Jörg Vollert,
Vollert Anlagenbau GmbH, Weinsberg
Matthias Weber,
WEBER Maschinenteknik GmbH, Bad Laasphe
Dr. Gerhard Wehrmeyer,
Herrenknecht AG, Schwanau (seit September 2024)
Egbert Wenninger,
GRENZBACH Maschinenbau GmbH, Asbach-Bäumenheim
(bis September 2024)
Geschäftsführer: **Joachim Schmid**

Druck- und Papiertechnik

Vorsitzender: **Andreas Endters**,
J.M. Voith SE & Co. KG / VPH, Heidenheim
Markus Frick,
Baumann Maschinenbau Solms GmbH & CO. KG, Solms
Thomas Heininger,
MBO Postpress Solutions GmbH, Oppenweiler
Peter Hirsch,
technotrans SE, Sassenberg (bis März 2024)
Erich Kollmar,
Bellmer GmbH, Niefern-Öschelbronn
Bruno Müller,
Müller Martini AG, Zofingen
Dr. Falco Paepenmüller,
Windmüller & Hölscher KG, Lengerich
Dr. Andreas Pleßke,
Koenig & Bauer AG, Würzburg
Bernd Sauter,
KAMA GmbH, Dresden
Dr. David Schmedding,
Heidelberger Druckmaschinen AG, Heidelberg
Geschäftsführer: **Thomas Schiemann** (seit April 2023),
Dr. Markus Heering (bis April 2023)

Electronics, Micro and New Energy Production Technologies

Vorsitzender: **Dr. Henny Spaan**,
IBS Precision Engineering B. V., NL-Eindhoven (seit Juli 2024),
Dr. Joachim Döhner,
KUKA Systems GmbH, Augsburg (bis Juni 2024)
Axel Bartmann,
Manz AG, Reutlingen (bis Juni 2024)
Dr. Peter Fath,
RCT Solutions GmbH, Konstanz



Andreas Frahm,

TRUMPF Laser- und Systemtechnik GmbH, Ditzingen

Soran Jota,

OTEC Präzisionsfinish GmbH, Straubenhardt

Volker Pape,

Viscom AG, Hannover

Prof. Dr. Wolfgang Schmutz,

acp systems GmbH, Zimmern ob Rottweil

Dr. Marc Schöneich,

Innocise GmbH, Saarbrücken

Geschäftsführer: **Thilo Brückner****Elektrische Automation**Vorsitzender: **Jörg Freitag,**

Siemens AG, Nürnberg

Dr. Guido Beckmann,

Beckhoff Automation GmbH & Co. KG, Verl

Dr. Thomas Bürger,

Weidmüller Interface GmbH & Co. KG, Detmold

Hans-Jürgen Koch,

Phoenix Contact GmbH & Co. KG, Bad Pyrmont

Thomas Fechner,

Bosch Rexroth AG, Lohr

Martin Klingele,

SICK AG, Waldkirch

Ramine Eskandari,

Eaton Electric GmbH, Bonn

Pierre Bürkle,

Schneider Electric GmbH, Ratingen

Geschäftsführer: **Dr. Reinhard Heister****Feuerwehrtechnik**Vorsitzender: **Martin Zaindl,**

MAN Truck & Bus SE, München

Oliver Callies,

Callies Brandbekämpfungssysteme GmbH, Seeheim-Jugenheim

Michael Kristeller,

Rosenbauer Karlsruhe GmbH, Karlsruhe

Geschäftsführer: **Dr. Tobias Ehrhard** (seit April 2022),**Dr. Bernd Scherer** (bis Juni 2022)**Fluidtechnik**Vorsitzender: **Dr. Steffen Haack,**

Bosch Rexroth AG, Lohr am Main

Joerg Brahm,

Emerson Automation Solutions AVENTICS GmbH, Laatzen (seit März 2024)

Andreas Daum,

ifm electronic gmbh, Essen (bis März 2024)

Mathias Dieter,

HYDAC FILTERTECHNIK GMBH, Sulzbach

Dr. Hans-Jürgen Haas,

Parker Hannifin Manufacturing Germany GmbH & Co. KG, Chemnitz (bis Dezember 2022)

Stefan Hänchen,

Herbert Hänchen GmbH, Ostfildern

Ingrid Hunger,

Hunger DFE GmbH Dichtungs- und Führungselemente, Würzburg

Cornelia Kern,

Kern Technik GmbH & Co. KG, Schleusingen

Christian H. Kienzle,

ARGO-HYTOS GMBH, Kraichtal

Michael Knobloch,

HAWE Hydraulik SE, München (seit März 2024)

Achim Kohler,

Parker Hannifin GmbH, Kaarst (seit März 2023)

Dr. Ansgar Kriwet,

Festo SE & Co. KG, Esslingen

Dr. Robert Rahmfeld,

DANFOSS Power Solutions GmbH & Co. OHG, Neumünster

Heribert Rohrbeck,

Bürkert GmbH & Co. KG, Ingelfingen (bis Dezember 2022)

Dr. Matthias Schreiber,

Linde Hydraulics GmbH & Co. KG, Aschaffenburg

Robert Schullan,

HAWE Hydraulik SE, München (bis März 2024)

Frank Seehausen,

Emerson Automation Solutions AVENTICS GmbH, Laatzen (bis Dezember 2023)

Georg Stawowy,

Bürkert GmbH & Co. KG, Ingelfingen (seit April 2023)

Daniel Waller,

BUCHER HYDRAULICS GmbH, Klettgau (bis Juli 2024)

Lothar Zimmer,

ifm process gmbh, Essen (seit März 2024)

Geschäftsführer: **Hartmut Rau****Fördertechnik und Intralogistik**Vorsitzender: **Jan Drömer,**

ek robotics GmbH, Hamburg

Christian Baerwolff,

CROWN Gabelstapler GmbH & Co. KG, Feldkirchen

Ken Dufford,

CROWN Gabelstapler GmbH & Co. KG, Feldkirchen

Dipl.-Ing. Reiner Furthmann,

AUMUND Fördertechnik GmbH, Rheinberg

Dr. Wolfgang Hackenberg,

SYNAOS GmbH, Hannover

Dr.-Ing. Ulrich Hamme,

Liebherr-Werk Ehingen GmbH, Ehingen

Rudolf Josef Hausladen,

BEUMER Maschinenfabrik GmbH & Co. KG, Beckum

Wolfgang Hillinger,

DS Automotion GmbH, Linz /Österreich

Dr.-Ing. Oliver Kempkes,

Helmut Kempkes GmbH KULI-Hebezeuge, Remscheid

Dr. Luigi Di Matteo,

DI MATTEO Förderanlagen, Beckum

Wilfried Neuhaus-Galladé,

J.D. Neuhaus GmbH & Co. KG, Witten

Marc Rieser,

VETTER Krantechnik GmbH, Haiger

Winfried Schmuck,

BITO-Lagertechnik Bittmann GmbH, Meisenheim

Franz Schulte,

Demag Cranes & Components GmbH, Wetter

Christian Spiess,

GEBHARDT Fördertechnik GmbH, Sinsheim

Geschäftsführer: **Sascha Schmel**

Großanlagenbau

Vorsitzender: **Jürgen Nowicki,**

Linde AG, Linde Engineering, Pullach

Ali Bindernagel,

FRIEDRICH KOCKS GmbH & Co. KG, Hilden (bis September 2024)

Fadi A. Ghantous,

Siemens Energy Global GmbH & Co. KG, Erlangen (bis September 2024)

Guido Hettwer,

Bosch Rexroth AG, Lohr am Main (November 2021 bis September 2024)

Dr. Etsuro Hirai,

Primetals Technologies Austria GmbH, Linz

(Juli 2022 bis Februar 2024)

Helmut Knauthe,

thyssenkrupp Industrial Solutions AG, Dortmund

(bis Februar 2023)

Dr. Cord Landsmann,

thyssenkrupp Uhde GmbH, Essen (Mai 2023 bis Dezember 2023)

Helmut Maschke,

Air Liquide Global E&C Solutions Germany GmbH,

Frankfurt am Main

Bodo Mayer,

GE Power AG, Steam Power Europe, Stuttgart (bis Juli 2021)

Jörg de la Motte,

Bosch Rexroth AG, Lohr am Main (bis Juli 2021)

Martin Oetjen,

MAN Energy Solutions SE, Augsburg

Michael Rzepczyk,

SMS group GmbH, Düsseldorf

Dr. Hannes Storch,

Outotec GmbH & Co KG, Oberursel

Thomas Wehrheim,

TGE Gas Engineering GmbH, Bonn (Juli 2020 bis November 2022)

Geschäftsführer: **Dr. Harald Weber** (seit Januar 2023),

Thomas Waldmann (bis Dezember 2022)

Holzbearbeitungsmaschinen

Ehrenvorsitzender: **Dr. h. c. Dieter Siempelkamp,**

G. Siempelkamp GmbH & Co. KG, Krefeld

Ehrenvorstand: **Wilfried Altendorf,**

Vorsitzender: **Markus Hüllmann,**

G. Kraft Maschinenbau, Rietberg

Gregor Baumbusch,

Michael Weinig AG, Tauberbischofsheim

Dr. Stefan Brand,

VOLLMER WERKE Maschinenfabrik GmbH, Biberach (bis April 2024)

Frank Diez,

Ledermann GmbH & Co. KG, Horb am Neckar (bis August 2024)

Robert Falch,

MINDA Industrieanlagen, Minden

Birgit Gros,

Schiele Maschinenbau GmbH, Niederzissen

Jürgen Köppel,

Leitz GmbH & Co. KG, Oberkochen

Matthias Krauss,

MAFELL AG, Oberndorf (bis Dezember 2022)

Ove Lange,

Anthon GmbH, Flensburg

Maximilian Lehner,

IMA Schelling Deutschland GmbH, Lübbecke

Dr. Stefan Möhringer,

Simon Möhringer Anlagenbau GmbH, Wiesentheid

Wolfgang Rohner,

IMA Schelling Deutschland GmbH, Lübbecke (bis Dezember 2023)

Olaf Rohrbeck,

Robert Bürkle GmbH, Freudenstadt (bis Dezember 2023)

Peter Schaeidt,

Baljer & Zembrod GmbH & Co. KG, Altshausen

Martin Scherrer,

G. Siempelkamp GmbH & Co. KG, Krefeld

Jürgen Schröer,

Robert Bürkle GmbH, Freudenstadt

Dr. Daniel Schmitt,

Homag Group AG, Schopfloch

Heiner Wemhöner,

Wemhöner Surface Technologies GmbH, Herford

Geschäftsführer: **Dr. Bernhard Dirr**

Kompressoren, Druckluft- und Vakuumtechnik

Vorsitzender: **Alexander Peters,**

NEUMAN & ESSER Verwaltungs- u. Beteiligungsgesellschaft mbH,

Übach-Palenberg

Dr. Dorothee Becker,

Gebr. Becker GmbH, Wuppertal

Heiner Carstensen,

BEKO TECHNOLOGIES GMBH, Neuss

Dr. Thomas Dreifert,

Leybold GmbH, Köln

Klaus Peter Glöckner,

Aerzener Maschinenfabrik GmbH, Aerzen

Andreas Jacob,

SBS Metalltechnik GmbH, Dresden

Thomas Kaeser,

KAESER KOMPRESSOREN SE, Coburg

Dr. Heiner Kösters,

Flowserve SIHI Germany GmbH, Itzehoe

Jörg-Peter Mehrer,

Mehrer Compression GmbH, Balingen

Daniel Sälzer,

Pfeiffer Vacuum GmbH, Aßlar

Joerg Schwittek,Atlas Copco Kompressoren- und Drucklufttechnik, Essen
Geschäftsführer: **Christoph Singrün****Kunststoff- und Gummimaschinen**Vorsitzender: **Ulrich Reifenhäuser,**

Reifenhäuser GmbH & Co. KG Maschinenfabrik, Troisdorf

Stellvertretender Vorsitzender: **Dr. Axel von Wiedersperg,**

Brückner Group SE, Siegsdorf

Gerhard Böhm,

ARBURG GmbH + Co KG, Loßburg

Dr. Stefan Engleder,

ENGEL Austria GmbH, Schwertberg, Österreich

Sandra Füllsack,

motan holding gmbh, Konstanz

Manfred Hackl,

EREMA Group GmbH, Ansfelden, Österreich

Thomas Holzer,

TROESTER GmbH & Co. KG, Hannover

Dr. Henning Stieglitz,

battenfeld-cincinnati Germany GmbH, Bad Oeynhausen

Markus Vollmer,

Kampf Schneid- und Wickeltechnik GmbH & Co. KG, Wiehl

Dr. Sascha Witt,

Windmüller & Hölscher KG, Lengerich

Rainer Zimmermann,

AZO GmbH & Co. KG, Osterburken

Geschäftsführer: **Thorsten Kühmann****Landtechnik**Vorsitzender: **Anthony van der Ley,**

LEMKEN GmbH & Co. KG, Alpen

Dr. Markus Baldinger,

Pöttinger Landtechnik GmbH, AT-Grieskirchen

Marc-Peter Bormann,

CNH Industrial Deutschland GmbH, Heilbronn

Dirk Brannolte,

ZF Friedrichshafen AG, Passau

Dott. Aldo Carozza,

SDF S.p.A., IT-Treviglio

Vincenzo Cetani,

SAME DEUTZ-FAHR Deutschland GmbH, Lauingen

Mathias Dieter,

HYDAC TECHNOLOGY GmbH, Sulzbach

Christian Dreyer,

AMAZONEN-WERKE H. Dreyer SE & Co. KG, Hasbergen

Josef Fliegl jun.,

Fliegl Agrartechnik GmbH, Mühldorf am Inn

Henrik Gilstring,

Väderstad AB, SE-Väderstad

Arild Gjerde,

Kverneland AS Kverneland Group, NO-Klepp Stasjon

Christoph Grimme,

Grimme Landmaschinenfabrik GmbH & Co. KG, Damme

Christoph Gröbblinghoff,

AGCO GmbH, Marktoberdorf

Michael Horsch,

HORSCH Maschinen GmbH, Schwandorf

Steven van Kooten Niekerk,

CNH Industrial Deutschland GmbH, Heilbronn

Prof. Dr. Martin Kremmer,

John Deere GmbH & Co. KG, European Technology Innovation Center, Kaiserslautern

Thierry Krier,

Kuhn SAS, FR-Saverne

Bernard Krone,

Bernard Krone Holding SE & Co. KG, Spelle

Jan-Hendrik Mohr,

CLAAS KGaA mbH, Harsewinkel

Mag. Heinz Pöttinger,

Pöttinger Landtechnik GmbH, AT-Grieskirchen

Ulrich Rassenhövel,

GEA Farm Technologies GmbH, Bönen

Dr. Benjamin Schutte,

Claas Global Sales GmbH, Harsewinkel

Walter Wagner,

AGCO GmbH, Marktoberdorf

Cornelia Walde,

John Deere Walldorf International GmbH, Walldorf

Sebastian M. Zunhammer,

Zunhammer GmbH, Traunreut

Geschäftsführer: **Dr. Tobias Ehrhard** (seit April 2022),**Dr. Bernd Scherer** (bis Juni 2022)**Mess- und Prüftechnik**Vorsitzender: **Dr. Marcus Korthäuer,**

ESPERA-WERKE GmbH, Duisburg

Dr. Evelin Arnold,

Hexagon Metrology GmbH, Wetzlar

Jörg Brunke,

CARL SCHENCK Aktiengesellschaft, Darmstadt

Dr. Wolfgang Henschel,

Bizerba SE & Co. KG, Balingen (seit Juli 2024)

Dr. Matthias Irle,

EMG Automation GmbH, Wenden

Mathias Karrer,

RENK Test System GmbH, Augsburg

Dr. Ulrich Rauchschalbe,

Schenck Process Europe GmbH, Darmstadt

Thomas Schoen,

Bizerba SE & Co. KG, Balingen (bis Juni 2024)

Prof. Heiko Wenzel-Schinzer,

WENZEL Metrology GmbH, Wiesthal

Geschäftsführer: **Markus Heseding****Metallurgy**Vorsitzender: **Till Schreiter,**

ABP Induction Systems GmbH, Dortmund (seit Februar 2024),

Dr. Ioannis Ioannidis,

Oskar Frech GmbH + Co. KG, Schorndorf (bis Dezember 2023)

Dr. Christian Bartels-von Varnbüler,

KKG GmbH & Co. KG, Essen

Axel E. Barten,

ACHENBACH BUSCHHÜTTEN GmbH, Kreuztal

Swenja Benz,

Bredtmann-Girke, Recklinghausen

Rudolf Wintgens,

Laempe Mössner Sinto GmbH, Schopfheim

Geschäftsführer: **Dr. Timo Würz****Mining & Minerals**Vorsitzender: **Dr. Michael Schulte Strathaus,**

F. E. Schulte Strathaus GmbH & Co. KG, Werl

Jonas Maximilian Becker,

Becker Mining Systems AG, Saarbrücken

Corinna Both,

CFT GmbH, Gladbeck

Thorsten Dirks,

Eickhoff Bergbautechnik GmbH, Bochum

Torsten Gerlach,

FAM Minerals & Mining GmbH, Magdeburg

Martin-Devid Herrenknecht,

Herrenknecht AG, Schwanau

Wolfgang Paus,

Hermann Paus Maschinenfabrik GmbH, Emsbüren

Christopher Schäfer,

Maschinenfabrik Köppern GmbH & Co. KG, Hattingen

Ansgar Thole,

Komatsu Germany GmbH, Düsseldorf

Dr. Marcus Wirtz,

JÖST GmbH + Co. KG, Dülmen

Thomas Ziller,

NILOS GmbH & Co. KG, Hilden

Albrecht Zuther,

Andritz Separation GmbH, Köln

Geschäftsführer: **Joachim Schmid****Motoren und Systeme**Vorsitzender: **Dr. Uwe Lauber,**

MAN Energy Solutions SE, Augsburg

Hartmut Bartel,

Caterpillar Motoren GmbH & Co. KG, Kiel

Daniel Bischofberger,

Turbo Systems Switzerland Ltd., CH-Baden

Klaus Deleroi,

REINTJES GmbH, Hameln

Dr. Roman Drozdowski,

Kompressorenbau Bannewitz GmbH (KBB), Bannewitz

Jörg Fettes,

Robert Bosch AG, AT-Hallein

Joachim Fischer,

MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH, Markgröningen

Matthias Geislinger,

Geislinger GmbH, AT-Hallwang

Dr. Volker Gross,

Liebherr-Components Colmar SAS, F-Colmar

Bernd Krüper,

Motorenfabrik Hatz GmbH & CO. KG, Ruhstorf (bis Juni 2024)

Dr. Andreas Kunz,

Innio Jenbacher GmbH & Co OG, AT-Jenbach

Dr. Andreas Lingens,

Woodward L'Orange GmbH, Stuttgart

Dr. Markus Müller,

DEUTZ AG, Köln

Ralf Remmler,

KS Large Bore Pistons Germany GmbH, Neckarsulm

Reiner Rößner,

MAN Truck & Bus SE, Nürnberg

Dominik Schneiter,

WinGD Ltd., CH-Winterthur

Stefan Starke,

Boll & Kirch Filterbau GmbH, Kerpen

Dr. Simon Thierfelder,

Motorenfabrik Hatz GmbH & CO. KG, Ruhstorf (seit September 2024)

Melf Jasper Thomsen,

Caterpillar Energy Solutions GmbH, Mannheim

Martin Urban,

Rolls-Royce Solutions GmbH, Friedrichshafen

Geschäftsführer: **Peter Müller-Baum****Nahrungsmittelmaschinen und Verpackungsmaschinen**Vorsitzender: **Christian Traumann,**

MULTIVAC Sepp Haggenmüller SE & Co. KG, Wolfertschwenden

Thomas Becker,

Hassia Verpackungsmaschinen GmbH, Ranstadt

Jochen Eißler,

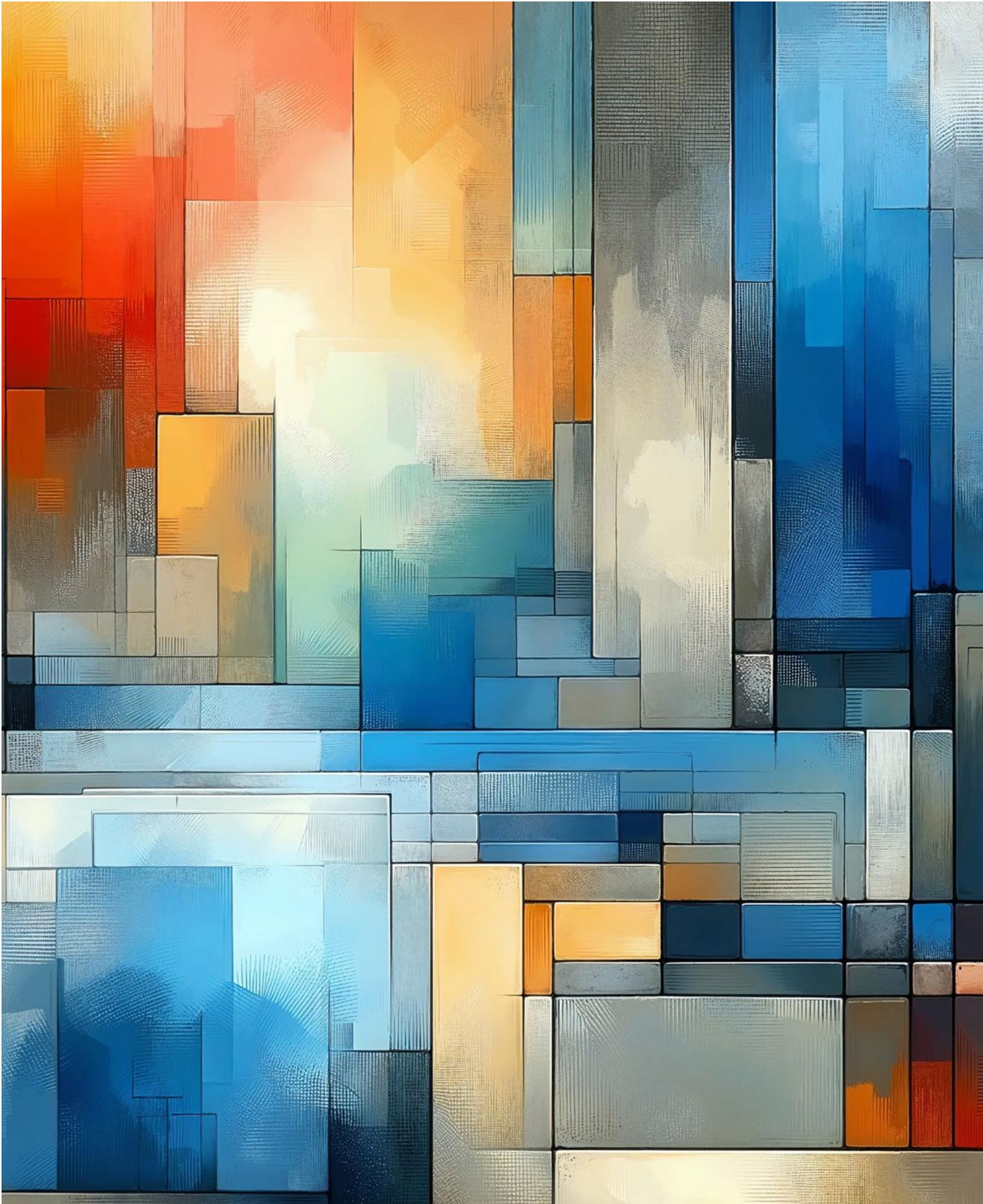
HERMANN WALDNER GmbH & Co. KG, Wangen

Andreas Hager,

Magurit Gefrierschneider GmbH, Hückeswagen

Alfred Kugler,

MOSCA Machinery & Equipment GmbH & Co. KG, Waldbrunn



Carola Landhäuser,

WP BAKERYGROUP, Bielefeld

Oliver Nohynek,

DRIAM Anlagenbau GmbH, Eriskirch

Olaf Piepenbrock,

Piepenbrock Unternehmensgruppe GmbH & Co. KG, Osnabrück

Ingo Rädisch,

NETZSCH-Feinmahltechnik GmbH, Selb

Tim Remmert,

L. B. Bohle Maschinen + Verfahren GmbH, Ennigerloh

Rainer Runkel,

WINKLER und DÜNNEBIER Süßwarenmaschinen GmbH, Rengsdorf

Markus Rustler,

THEEGARTEN-PACTEC GmbH & Co. KG, Dresden

Klaus Schröter,

Schröter Technologie GmbH & Co. KG, Borgholzhausen

Andreas Seydelmann,

Maschinenfabrik Seydelmann KG, Aalen

Luuk Snijders,

GEA Group AG, Düsseldorf

Peter Steindl,

FAWEMA Maschinenfabrik GmbH & Co. KG, Engelskirchen

Markus Tischer,

KRONES AG, Neutraubling

Rainer Zimmermann,

AZO GmbH + Co. KG, Osterburken

Geschäftsführer: **Richard Clemens****Power Systems**Vorsitzende: **Heike Bergmann,**

Voith Hydro Holding GmbH & Co. KG, Heidenheim

Jörg Böwe,

Mitsubishi Power Europe GmbH, Duisburg

Karsten Brüggemann,

Nordex Energy SE & Co. KG, Hamburg

Pascal Daleiden,

Hitachi Energy Germany AG, Mannheim

Dominik Fust,

Andritz Hydro GmbH, Ravensburg

Daniel von Heimendahl,

Siemens Gamesa Renewable Energy GmbH & Co. KG, Hamburg

Joachim Maier,

Jenbacher GmbH, Frankenthal

Martin Oetjen,

MAN Energy Solutions SE, Augsburg

Klaus Rogge,

GE Wind Energy GmbH, Salzbergen

Philipp Seibel,

Vestas Deutschland GmbH, Berlin

Benjamin Seifert,

Enercon GmbH, Aurich

Michael Stipa,

Rolls-Royce Solutions GmbH, Friedrichshafen

Prof. Dr. Thomas Thiemann,

Siemens Energy Global GmbH & Co. KG, Mülheim

Christian Wurst,

Caterpillar Energy Solutions GmbH, Mannheim

Bernhard Zangerl,

Bachmann electronic GmbH, AT-Feldkirch

Geschäftsführer: **Dr. Dennis Rendschmidt** (seit Oktober 2021),**Matthias Zelinger** (bis September 2021)**Präzisionswerkzeuge**Ehrevorsitzender: **Wolfgang Kelch,** SchorndorfVorsitzender: **Stefan Zecha,**

Zecha Hartmetall-Werkzeugfabrikation GmbH, Königsbach-Stein

Stellvertretender Vorsitzender: **Gerhard Knienieder,**

EMUGE-Werk Richard Glimpel GmbH & Co. KG, Lauf an der Pegnitz

Melissa Albeck,

CERATIZIT S.A., LU-Mamer

Nina Bruckner,

Karl Bruckner GmbH, Weinstadt

Phillipp Ehrhardt,

RÖMHELD GmbH, Laubach

Oliver Gühring,

Gühring KG, Albstadt

Markus Horn,

Hartmetall-Werkzeugfabrik Paul Horn GmbH, Tübingen

Daniel Käfer,

Käfer Werkzeugbau, Besigheim

Gerhard Knienieder,

EMUGE-Werk Richard Glimpel GmbH & Co. KG, Lauf an der Pegnitz

Dr. Jochen Kress,

MAPAL Dr. Kress KG, Aalen

Dr. Bernd Schniering,

Schumacher Precision Tools GmbH, Remscheid

Udo Staps,

FKT Formenbau und Kunststofftechnik GmbH, Triptis

Günter Szerencses,

ISCAR Germany GmbH, Ettlingen

Geschäftsführer: **Markus Heseding****Pumpen + Systeme**Vorsitzender: **Nicolaus Krämer,**

HERMETIC-Pumpen GmbH, Gundelfingen

Dr. Stephan Bross,

KSB SE & Co. KGaA, Frankenthal

Andreas Denker,

NETZSCH Pumpen & Systeme GmbH, Waldkraiburg

Dr. Carsten Düchting,

DÜCHTING PUMPEN Maschinenfabrik GmbH & Co. KG, Witten

Dr. Martin Fiedler,

LEWA GmbH, Leonberg

Corinna Verena Hackenberg,

WERNERT-PUMPEN GMBH, Mülheim an der Ruhr

Frederike Holdhof,

EDUR-Pumpenfabrik Eduard Redlien GmbH & Co. KG, Kiel

Dr. Heiner Kösters,

Flowserve SIHI Germany GmbH, Itzehoe

Stefan Munsch,

MUNSCH Chemie-Pumpen GmbH, Ransbach-Baumbach

Dr. Michael Benedikt Nagel,

ProMinent GmbH, Heidelberg

Martin Palsa,

GRUNDFOS GMBH, Erkrath

Dr. Jörg Praczyk,

WILO SE, Dortmund

Walter Reinhard,

Sulzer Pumpen (Deutschland) GmbH, Bruchsal

Gunter Stöhr,

URACA GmbH & Co. KG, Bad Urach

Klaus Wessel,

OSNA-Pumpen GmbH, Osnabrück

Geschäftsführer: **Christoph Singrün****Reinigungssysteme**Vorsitzender: **Frank Ulbricht,**

Hako GmbH, Bad Oldesloe

Christian May,

Alfred Kärcher GmbH & Co. KG, Winnenden

Reinhard Mayer,

Nilfisk-Advance AG, Bellenberg

Giuseppe Mariani,

Tennant / IP Gansow GmbH, Unna

Jörg Peter Staehle,

G. Staehle GmbH u. Co. KG columbus Reinigungsmaschinen,

Stuttgart

Geschäftsführer: **Dr. Peter Hug****Robotik + Automation**Vorsitzender: **Frank Konrad,**

HAHN Automation Group GmbH, Rheinböllen

Wilfried Eberhardt,

KUKA Aktiengesellschaft, Augsburg

Dr. Lars Friedrich,

Dürr Systems AG, Bietigheim-Bissingen

Dr. Heiko Frohn,

VITRONIC Dr.-Ing. Stein Bildverarbeitungssysteme GmbH, Wiesbaden

Dr. Horst G. Heinol-Heikkinen,

ASENTICS GmbH & Co. KG, Siegen

Jörg Kipper,

Festo Vertrieb GmbH & Co. KG, Esslingen

Dr. Klaus Kluger,

Omron Electronics GmbH, Langenfeld

Dr. Dietmar Ley,

Basler AG, Ahrensburg

Dr. Olaf Munkelt,

MVTec Software GmbH, München

Cornelia Püschel,

PÜSCHEL Automation GmbH & Co. KG, Lüdenscheid

Enno Scharphuis,

Bosch Rexroth AG, Stuttgart

Volker Spanier,

EPSON Deutschland GmbH, Meerbusch

Ralf Winkelmann,

FANUC Deutschland GmbH, Neuhausen a. d. F.

Geschäftsführer: **Patrick Schwarzkopf****Schweiß- und Druckgastechnik**Vorsitzender: **Gerd Weissenfels,**

IBEDA Sicherheitsgeräte und Gastechnik GmbH & Co. KG, Neustadt (Wied)

Dr. Richard Benning,

WITT Gasetechnik GmbH & Co. KG, Witten

Michael Everwand,

Everwand & Fell GmbH, Solingen

Alexander Marx,

Spectron Gas Control Systems GmbH, Frankfurt

Jörg Mosser,

Messer Cutting Systems, Groß-Umstadt

Geschäftsführerin: **Dr. Laura Dorfer** (seit April 2023),**Wolfgang Burchard** (bis März 2023)**Sicherheitssysteme**Vorsitzender: **Prof. Dr. Frank Janser,**

Stacke GmbH, Aachen

Detlef Lücke,

INSYS MICROELECTRONICS GmbH, Regensburg

Harald Lüling,

BURG-WÄCHTER KG, Wetter

Stephan Seifert,

Gunnebo Deutschland GmbH, Garching

Geschäftsführer: **Thomas Schiemann** (seit April 2023),**Dr. Markus Heering** (bis April 2023)**Software und Digitalisierung**Vorsitzender: **Michael Finkler,**

proALPHA GmbH, Weilerbach

Klaus Bauer,

TRUMPF Werkzeugmaschinen SE + Co. KG, Ditzingen

Sebastian Betzin,

generic.de software technologies AG, Karlsruhe

Matthias Dietel,

IBM Deutschland GmbH (Holding), Ehningen

Daniel Gal,

GAL Digital GmbH, Hungen

Dr. Thomas Genßler,

CAS Software AG, Karlsruhe

Dr. Harald Göbel,

viastore SOFTWARE GmbH, Stuttgart

Franz Koller,

UID GmbH, Ludwigsburg

Georg Kube,

SAP SE, Walldorf



Michael Möller,

gbo datacomp GmbH, Augsburg

Wolfram Schäfer,

iT Engineering Software Innovations GmbH, Pliezhausen

Geschäftsführer: **Prof. Claus Oetter****Textile Care, Fabric and Leather Technologies**Vorsitzender: **Günter Veit,**

Veit GmbH, Landsberg

Sebastian Bruder,

Expert Systemtechnik GmbH, Bielefeld

Björn Busche,

Konrad Busche GmbH & Co. KG Industrie-Nähmaschinen, Stuttgart

Paolo Cartabbia,

MACPI spa, IT Palazzolo Sull'Oglio

Jochen Cramer,

bullmer GmbH, Mehrstetten

Klaus Freese,

DESMA Schuhmaschinen GmbH, Achim

Ralf Fritschi,

Groz-Beckert KG, Albstadt

Fabrizio Giachetti,

Morgan Tecnica SpA, IT Adro BS

Mercè Girbau Junyent,

Girbau S.A., ES Vic (Barcelona)

Engelbert Heinz,

Herbert Kannegiesser GmbH, Vlotho

Hans Peter Hiemer,

ASSYST GmbH, Aschheim

Michael Kilian,

Dürkopp Adler GmbH, Bielefeld

Andreas Ring,

Ring Maschinenbau GmbH, Pirmasens

Dennis Ullmer,

PMF GmbH Maschinenfabrikation, Schweix

Geschäftsführer: **Elgar Straub****Textilmaschinen**Vorsitzender: **Dr. Janpeter Horn,**

AUGUST HERZOG MASCHINENFABRIK GmbH & Co. KG, Oldenburg

(Vorsitzender seit März 2022)

Regina Brückner,

BRÜCKNER Trockentechnik GmbH & Co. KG, Leonberg (Vorsitzende bis März 2022)

Peter D. Dornier,

Lindauer DORNIER GmbH, Lindau

Stefan Flöth,

A. Monforts Textilmaschinen GmbH & Co. KG, Mönchengladbach

(bis März 2023)

Arno Gärtner,

KARL MAYER Textilmaschinenfabrik GmbH, Obertshausen

Markus Kleindorp,

MEMMINGER-IRO GmbH, Dornstetten (bis Mai 2024)

Andreas Lukas,

ANDRITZ Küsters GmbH, Krefeld

Benjamin Mayer,

Mayer & Cie. GmbH & Co. KG, Albstadt (bis Dezember 2022)

Gunnar Meyer,

A. Monforts Textilmaschinen GmbH & Co. KG, Mönchengladbach (seit März 2023)

Dr. Jörg Morgner,

Temafa Maschinenfabrik GmbH, Bergisch Gladbach

Benjamin Reiners,

Reiners + Fürst GmbH u. Co. KG, Mönchengladbach

Dr. Uwe Rondé,

Saurer Intelligent Technology AG, Arbon (bis Juni 2024)

Eric Schöller,

Groz-Beckert KG, Albstadt

Dr. Ulrich Schwenken,

Trützschler GmbH & Co. KG, Mönchengladbach

(seit Oktober 2022 bis Juli 2024)

Georg Stausberg,

Oerlikon Textile GmbH & Co. KG, Remscheid

Verena Thies,

Thies GmbH & Co. KG, Coesfeld

Heinrich Trützschler,

Trützschler GmbH & Co. KG, Mönchengladbach (bis Oktober 2022)

Geschäftsführer: **Dr. Harald Weber** (seit Januar 2023),**Thomas Waldmann** (bis Dezember 2022)**Verfahrenstechnische Maschinen und Apparate**Vorsitzender: **Dr. York Fusch,**

Körting Hannover GmbH, Hannover

Anna Lena Blanke,

TIA Technologien zur Industrie-Abwasser-Behandlung GmbH, Breitenfelde

Dr. Markus Höfken,

INVENT Umwelt- und Verfahrenstechnik AG, Erlangen

Christian Huhn,

HEXONIC DEUTSCHLAND GmbH, Köln

Harry Jost,

NEUMO GmbH + Co. KG, Knittlingen

Michael Rabenstein,

EVAPCO Europe GmbH, Meerbusch

Dr. Jürgen Reinemuth,

THALETEC GmbH, Thale

Thomas Sölla,

Gasfin Technology GmbH, Niederkassel

Norbert Strieder,

GEA Wiegand GmbH, Ettlingen

Michael Theilig,

Pfaudler GmbH, Waghäusel

Geschäftsführer: **Richard Clemens**

Werkzeugmaschinen und Fertigungssysteme

Vorsitzender: **Franz-Xaver Bernhard**,
Maschinenfabrik Berthold Hermle AG, Gosheim
(Vorsitzender seit Januar 2022)

Irene Bader,
DMG MORI HOLDING GmbH, Bielefeld (seit Januar 2024)
Dipl.-Ing. Martin Kapp,
KAPP Werkzeugmaschinen GmbH, Coburg

Dr. rer. nat. Stephan Kohlsmann,
Profiroll Technologies GmbH, Bad Dübren

Stephan Nell,
United Grinding Group Management AG, CH-Bern
Dr.-Ing. Dirk Prust,
INDEX-Werke GmbH & Co. KG, Hahn & Tessky, Esslingen

Dr. Thomas Schneider,
TRUMPF Werkzeugmaschinen SE + Co. KG, Ditzingen
(seit Januar 2023)

German Wankmiller,
GROB-WERKE GmbH & Co. KG, Mindelheim

Carl Martin Welcker,
Alfred H. Schütte GmbH & Co KG, Köln

Peter Wiedemann,
Liebherr-Verzahntechnik GmbH, Kempten (seit Januar 2024)
Geschäftsführer: **Dr. Markus Heering** (seit Mai 2023)

Dr. Wilfried Schäfer (bis Dezember 2023)

Vorstände der Arbeitsgemeinschaften und Foren

Anwenderforum Teleservice
Geschäftsführer: **Prof. Claus Oetter**

Arbeitsgemeinschaft Additive Manufacturing
Vorsitzender: **Christoph Hauck**,
Christoph Hauck, toolcraft AG, Georgensgmünd (bis Mai 2022)
Patrick Diederich,
DMG MORI Ultrasonic Lasertec GmbH, Stipshausen (ab Juni 2022)
Geschäftsführer: **Dr. Markus Heering**

Arbeitsgemeinschaft Brennstoffzellen
Vorsitzender: **Dr. Manfred Stefener**,
Freudenberg e-Power Systems GmbH, München
Geschäftsführer: **Gerd-Dieter Krieger**

**Arbeitsgemeinschaft Building Information Modelling – BIM
Gebäudeautomation und Elektrotechnik**
Vorsitzender: **Markus Hettig**,
Schneider Electric GmbH, Ratingen
Geschäftsführer: **Thomas Müller**

Arbeitsgemeinschaft Erdbaumaschinen
Vorsitzender: **Franz-Josef Paus**,
Maschinenfabrik GmbH, Emsbüren
Geschäftsführer: **Joachim Schmid**

Arbeitsgemeinschaft ETCT European Textile Care Technology
Vorsitzender: **Pere Girbau Pous**,
Girbau S.A, ES Vic (Barcelona)
Geschäftsführer: **Elgar Straub**

Arbeitsgemeinschaft Großmotoren – CIMAC Deutschland
Vorsitzender: **Prof. Dr. Bert Buchholz**,
Universität Rostock, Rostock
Geschäftsführer: **Dr. Markus Münz**

Arbeitsgemeinschaft HealthTech
Vorsitzender: **Edgar Mähringer-Kunz**,
IMSTec GmbH, Klein-Winternheim
Geschäftsführer: **Niklas Kuczaty**

Arbeitsgemeinschaft Hybride Leichtbau-Technologien
Vorsitzender: **Dr.-Ing. Alexander Geyer**,
KraussMaffei Technologies GmbH, Parsdorf
Geschäftsführer: **Thorsten Kühmann**

Arbeitsgemeinschaft Intralogistics-2X
Ansprechpartner: **Andreas Scherb**

**Arbeitsgemeinschaft Laser und Lasersysteme für die Material-
bearbeitung**
Vorsitzender: **Dr.-Ing. Christoph Ullmann**,
LASERLINE GmbH, Mülheim-Kärlich
Geschäftsführer: **Dr. Sven Breitung**

Arbeitsgemeinschaft Machines in Construction – MiC 4.0

Vorsitzender: **Eugen Schobesberger**,
Liebherr-EMtec GmbH, Kirchdorf
Geschäftsführer: **Dr. Darius Soßdorf**

Arbeitsgemeinschaft Marine Equipment and Systems

Vorsitzender: **Martin Johannsmann**,
SKF-Marine GmbH, Hamburg
Geschäftsführer: **Dr. Jörg Mutschler, Hauke Schlegel**

Arbeitsgemeinschaft Organic and Printed Electronics Association (OE-A)

Vorsitzender: **Stan Farnsworth**,
NovaCentrix, US-Austin/TX
Geschäftsführer: **Dr. Klaus Hecker**

Arbeitsgemeinschaft Power-to-X for Applications

Vorsitzender: **Alexander Peters**,
NEUMAN & ESSER Verwaltungs- und Beteiligungsgesellschaft
mbH, Übach-Palenberg
Geschäftsführer: **Peter Müller-Baum**

Arbeitsgemeinschaft Sanitärtechnik und -design

Vorsitzender: **Thilo Constantin Pahl**,
Bette GmbH & Co. KG, Delbrück
Geschäftsführerin: **Dr. Laura Dorfer**

Arbeitsgemeinschaft Windindustrie

Vorsitzender: **Bernhard Zangerl**,
Bachmann electronic GmbH, AT-Feldkirch
Geschäftsführer: **Dr. Dennis Rendschmidt** (seit September 2021),
Matthias Zelinger (bis September 2021)

Arbeitsgemeinschaft Wireless Communications for Machines

Vorsitzender: **Ralf Neubert**,
Schneider Electric Automation GmbH, Marktheidenfeld
Geschäftsführerin: **Dr. Miriam Solera**

Forum Gebäudetechnik

Leitung: **Michael Wolfram**

Forum Glastechnik

Vorsitzender: **Dr. Christoph Hermanns**,
MDI Advanced Processing GmbH, Main (seit September 2024)
Egbert Wenninger,
GRENZBACH Maschinenbau GmbH, Asbach-Bäumenheim
(bis September 2024)
Ansprechpartner: **Joachim Schmid**

Forum Manufacturing-X

Leitung: **Dr. Marc Hüske**

Forum Mobile Maschinen

Vorsitzender: **Mathias Dieter**,
HYDAC Technology GmbH, Sulzbach/Saar
Geschäftsführer: **Joachim Schmid**

Forum Packmittel

Sprecher: **Richard Clemens**

Forum Prozesstechnik

Vorsitzender: **Dr. York Fusch**,
Körting Hannover GmbH, Hannover
Sprecher: **Richard Clemens**

Forum Quantentechnologien und Photonik

Ansprechpartner: **Dr. Sven Breitung**

Forum #XMOTIVE

Leitung: **Christian Kunze**

**Vorstände der Zentralen Ausschüsse,
Arbeitskreise und Gremien****Außenwirtschaftsausschuss**

Vorsitzender: **Stefan Hantke**,
Schneeberger Holding AG, Roggwil, Schweiz (seit März 2023)
Rainer Hundsörfer,
Heidelberger Druckmaschinen AG, Wiesloch (bis September 2022)
Geschäftsführer: **Ulrich Ackermann**

Ausschuss Betriebswirtschaft und Unternehmensführung

Vorsitzender: **Kai Neubauer**,
KASPAR SCHULZ Brauereimaschinenfabrik & Apparatebauanstalt
GmbH, Bamberg
Geschäftsführerin: **Bianca Illner**

Ausschuss Einkauf und Materialwirtschaft

Vorsitzender: **Konrad Auinger**,
Schaeffler Sondermaschinenbau AG & Co. KG, Erlangen
Geschäftsführerin: **Bianca Illner**

Ausschuss Forschung und Innovation

Vorsitzender: **Dr. Stefan Rinck**,
SINGULUS TECHNOLOGIES AG, Kahl am Main
Geschäftsführer: **Hartmut Rauen**

Ausschuss Gesamtwirtschaftliche Fragen

Vorsitzender: **Olaf Desch**,
Nidec DESCH Antriebstechnik GmbH & Co. KG, Arnberg
(seit April 2023)
Bodo Finger,
Maschinenfabrik Mönninghoff GmbH & Co. KG, Bochum,
(bis März 2023)
Geschäftsführer: **Dr. Ralph Wiechers**

Ausschuss Informatik

Vorsitzender: **Christian Niederhagemann**,
GEA Group, Düsseldorf
Geschäftsführer: **Prof. Claus Oetter**

Ausschuss Klima & Energie

Vorsitzender: **Dr. Daniel Chatterjee**,
Rolls-Royce Solutions GmbH, Friedrichshafen
Geschäftsführer: **Matthias Zelinger**

Ausschuss Marketing

Vorsitzende: **Caroline F. Herbst**,
KRONES AG, Neutraubling
Geschäftsführerin: **Bianca Illner**

Ausschuss Öffentliches Auftragswesen

Vorsitzender: **Markus Janse**,
OSMA-Aufzüge Albert Schenk GmbH & Co. KG, Osnabrück
Ansprechpartner: **Dr. Christian Hess**

Ausschuss Umweltpolitik

Vorsitzende: **Dr. Stefanie Grubert**,
Bosch Rexroth AG, Lohr am Main
Geschäftsführerin: **Dr. Sarah Brückner**

Ausschuss Vertragsrecht

Vorsitzender: **Ulrich Kugler**,
LL.M., ANDRITZ HYDRO GmbH, Ravensburg
Ansprechpartner: **Dr. Stefan Janssen**

Bildungsausschuss

Vorsitzender: **Steffen Stippl**,
HOMAG GmbH, Schopfloch (seit Juni 2024),
Thomas Koch,
Benteler Deutschland GmbH, Paderborn (bis Dezember 2023)
Ansprechpartner: **Dr. Jörg Friedrich**

Rechtsausschuss

Vorsitzender: **Dr. Jörg Kondring**,
Voith GmbH & Co. KGaA, Heidenheim
Ansprechpartner: **Jan Paul Marschollek** (seit September 2024),
Christian Steinberger (bis August 2024)

Steuerausschuss

Vorsitzende/r: **Dr. Ulrich Rucht**,
Schütte GmbH & Co. KG, Köln (seit Dezember 2023),
Petra Klingenstein,
Hitachi Energy Germany AG, Mannheim (bis November 2023)
Geschäftsführer: **Dr. Johannes Gernandt** (seit Juli 2024),
Dr. Ralph Wiechers (bis Juni 2024)

Arbeitskreis Akkreditierung

Vorsitzende: **Karin Hagedorn**,
Sartorius Lab Instruments GmbH & Co. KG, Göttingen
Ansprechpartner: **Richard Merkel**

Arbeitskreis Arbeitsrecht

Ansprechpartner: **Fabian Seus**

Arbeitskreis Arbeitssicherheit

Ansprechpartner: **Svenja Heinrich, Thomas Kraus**

Arbeitskreis China

Ansprechpartner: **Oliver Wack**

Arbeitskreis Compliance Management

Vorsitzender: **Meinhard Remberg**,
SMS GmbH, Hilchenbach
Ansprechpartnerin: **Anette Binder**

Arbeitskreis Controlling & Rechnungslegung

Vorsitzender: **Reinhard Kuderer**,
Homag Group AG, Schopfloch
Ansprechpartner: **Jörg D. Scholtka**

Arbeitskreis Corporate Responsibility

Ansprechpartnerin: **Judith Herzog-Kuballa**

Arbeitskreis Cybersecurity

Vorsitzender: **Markus Werthschulte**, Festo SE & Co. KG, Esslingen
Ansprechpartner: **Thomas Kraus**

Arbeitskreis Digitaler Produktpass

Vorsitzender: **Chrisantos Rich**,
EagleBurgmann Germany GmbH & Co. KG, Wolfratshausen
Ansprechpartner: **Richard Merkel**

Arbeitskreis digitaLegis

Vorsitzende: **Dr. Christine Payer**,
Dürr AG, Bietigheim-Bissingen
Ansprechpartner: **Jan Paul Marschollek**

Arbeitskreis Embargo

Vorsitzende: **Heidi Marcus**,
Siemens AG (seit Januar 2024)
Berta Körte,
Oerlikon Textile GmbH & Co. KG, Remscheid (bis Dezember 2023)
Ansprechpartner: **Klaus Friedrich**

Arbeitskreis Exportfinanzierung

Vorsitzender: **Michael Hannig**,
Voith GmbH & Co. KGaA, Heidenheim (bis Juni 2024)
Ansprechpartnerin: **Dr. Susanne Engelbach**

Arbeitskreis Gewerblicher Rechtsschutz

Vorsitzender: **Dr. Stefan Wolke**,
thyssenkrupp AG, Essen
Ansprechpartner: **Dr. Friedrich-Philipp Becker**

Arbeitskreis Industrial Security

Vorsitzender: **Bernd Gehring**,
J.M.Voith SE & Co. KG / DSG, Heidenheim
Ansprechpartner: **Maximilian Moser**

Arbeitskreis Informationssicherheit

Vorsitzender: **Rolf Strehle**,
J.M.Voith SE & Co. KG / DSG, Heidenheim
Ansprechpartner: **Steffen Zimmermann**

Arbeitskreis Internationale Arbeitnehmerentsendungen

Vorsitzende: **Kornelia Böker**,
Robert Bosch GmbH, Stuttgart

Philipp Ullrich,

Freudenberg Business Service GmbH, Weinheim

Ansprechpartnerin: **Monika Weltin**

Arbeitskreis Kommunikation

Ansprechpartner: **Holger Paul**

Arbeitskreis Konstruktion

Ansprechpartner: **Felix Prumbohm**

Arbeitskreis Kundendienst

Vorsitzender: **Markus Schroeder**,

Reifenhäuser Cast Sheet Coating GmbH & Co. KG, Troisdorf

Ansprechpartner: **Peter Thomin**

Arbeitskreis Lohnsteuer

Vorsitzender: **Frank Bub**,

SIEMENS AG, München

Ansprechpartner: **Florian Schmidt**

Arbeitskreis Maschinenrichtlinie

Ansprechpartner: **Thomas Kraus**

Arbeitskreis Normung (in Gründung)

Ansprechpartnerin: **Dr. Sandra Drechsler**

Arbeitskreis Personal

Ansprechpartner: **Sven Laux, Andrea Veerkamp-Walz**

Arbeitskreis Produktion

Ansprechpartner: **Felix Prumbohm**

Arbeitskreis Produktmanagement

Ansprechpartner: **Robert Konjusic**

Arbeitskreis Qualität & Management

Vorsitzender: **Uwe Kisch**,

KUKA Aktiengesellschaft, Augsburg

Ansprechpartner: **Dr. Frank Bünting**

Arbeitskreis Risikomanagement, Compliance & Auditing

Vorsitzender: **Peter Fey**,

SMS group GmbH, Hilchenbach

Ansprechpartner: **Jörg D. Scholtka**

Arbeitskreis Schwertransport

Ansprechpartnerin: **Valerie Sauer mann**

Arbeitskreis Steuern Großanlagenbau

Ansprechpartnerin: **Monika Weltin**

Arbeitskreis Steuerungstechnik

Vorsitzender: **Claus Kühnl**,

PHOENIX CONTACT Electronics GmbH, Bad Pyrmont

Ansprechpartnerin: **Birgit Sellmaier**

Arbeitskreis Stoffpolitik

Vorsitzender: **Dr. Matthias Peters**,

Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH, Stuttgart

Ansprechpartnerin: **Svenja Heinrich**

Arbeitskreis Tax Compliance

Ansprechpartner: **Florian Schmidt**

Arbeitskreis Umsatzsteuer

Vorsitzende: **Alexandra Brey Mayer**,

Claas KGaA mbH, Harsewinkel

Ansprechpartner: **Ulrich Meißner**

Arbeitskreis USA

Ansprechpartner: **Andrew Adair**

Arbeitskreis Verrechnungspreise

Vorsitzende: **Kathrin Grimm**,

KRONES AG, Neutraubling

Florian Wiebecke,

Brückner Group GmbH, Siegsdorf

Ansprechpartner: **Florian Schmidt**

Arbeitskreis Zoll

Vorsitzende: **Claudia Etzrodt**,

Claas KGaA, Harsewinkel

Ansprechpartner: **Olaf Engelbert**

Beirat Interoperabilität

Vorsitzender: **Dr. Andreas Wohlfeld**,

TRUMPF Werkzeugmaschinen SE + Co. KG, Ditzingen

Ansprechpartner: **Andreas Faath**

Expertenkreis Agile Softwareentwicklung

Ansprechpartner: **Florian Klein**

Geschäftsführer: **Prof. Claus Oetter**

Expertenkreis Corporate Foresight

Sprecher: **Dr. Thorsten Andres**,

Rolls Royce Power Systems AG, Friedrichshafen

Ansprechpartner: **Dr. Eric Maiser**

Expertenkreis Künstliche Intelligenz

Ansprechpartner: **Guido Reimann**

Expertenkreis PCF Berechnung

Ansprechpartner: **Hannah Lena Harlos**

Expertenkreis Plattformökonomie

Geschäftsführer: **Prof. Claus Oetter**

Expertenkreis Security Solutions for IndustryAnsprechpartner: **Maximilian Moser****Fachkreis Informatik**Vorsitzender: **Dr. Erwin Schuster**,

MAPAL Dr. Kress KG

Geschäftsführer: **Prof. Claus Oetter****Lenkungskreis Technikpolitik**Vorsitzender: **Dr. Burkhard Raith**,

ThyssenKrupp AG, Essen

Ansprechpartner: **Thomas Kraus****Organe der Dienstleistungsgesellschaften****Maschinenbau-Institut Gesellschaft für Weiterbildung und Einzelberatung mbH**Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff, Catherine John****VDMA-Gesellschaft für Forschung und Innovation (VFI) mbH**

(Verschmelzung auf VDMA Services GmbH, im Juni 2022)

Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff, Dietmar Goericke****VDMA Services GmbH**Aufsichtsratsvorsitzender: **Dipl.-Wirtsch.-Ing. Henrik Schunk**,

Schunk SE & Co. KG, Lauffen am Neckar

Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff, Sven Laux, Dr. Ralph Wiechers****VDMA Verlag GmbH**

(Verschmelzung auf VDMA Services GmbH, Juni 2022)

Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff, Stefan Prasse****VSMA GmbH**Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff**,**Birger Jeurink** (seit April 2023),**Werner Döringer** (bis März 2023),**Jürgen Seiring** (bis August 2024)**VSMA P&G GmbH**Geschäftsführer: **David Weinöhl****VDMA Russland Service** (bis Dezember 2023)**VDMA Italia SRL**Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff, Sven Laux,****Dr. Raffaele Talarico****Organe der Stiftungen und sonstigen Vereine****DIN-Normenausschuss Maschinenbau (NAM)**Vorsitzender: **Dr. Holger Kellerbauer**,

Caterpillar Global Mining Services GmbH, Dortmund

Geschäftsführerin: **Dr. Sandra Drechsler****DIN-Normenausschuss Werkzeugmaschinen (NWM)**Vorsitzender: **Eberhard Beck**,

INDEX-Werke GmbH & Co. KG, Hahn & Tessky, Esslingen

Geschäftsführer: **Christian Neumeiser****Fachbetriebsgemeinschaft Maschinenbau e. V. (FGMA)**Vorsitzender: **Sascha Oberfeld**,

Schindler Deutschland AG & Co. KG, Berlin

Geschäftsführer: **Steffen Käflein** (seit August 2024),**Karl-Werner Benz** (bis August 2024)**Forschungskuratorium Maschinenbau (FKM) e. V.**Vorsitzender: **Hartmut Rauhen**,

VDMA, Frankfurt

Geschäftsführer: **Dr. Eric Maiser** (seit Juli 2024),**Dietmar Goericke** (bis Juni 2024)**Forschungsplattform Holzbearbeitungstechnologie e.V. (FPH)**Vorsitzender: **Ewald Westfal**,

Ledermann GmbH & Co. KG, Horb am Neckar

Geschäftsführer: **Dr. Bernhard Dirr****Graphical Tool Data Exchange Standard Open Base e. V. (GTDE)**Vorsitzender: **Oliver Kohm**,

ISCAR Germany GmbH, Ettlingen

Geschäftsführer: **Markus Heseding****IMPULS-Stiftung für den Maschinenbau, den Anlagenbau und die Informationstechnik**Vorsitzende des Kuratoriums: **Dipl.-Wirtsch.-Ing. Henrik Schunk**,

SCHUNK GmbH & Co. KG, Lauffen am Neckar,

Bertram Kawlath,

Schubert & Salzer GmbH, Ingolstadt

Geschäftsführender Vorstand: **Dr. Johannes Gernandt**,**Stefan Röger****Nachwuchsstiftung Maschinenbau**Mitglied der Geschäftsführung: **Andre Wilms****PrintPromotion GmbH**Geschäftsführer: **Holger Breiderhoff, Thomas Schiemann** (seitOktober 2023), **Dr. Markus Heering** (bis Oktober 2023)

ProWood Stiftung

Vorsitzender: **Dr. Stefan Möhringer**,
Simon Möhringer Anlagenbau GmbH, Wiesentheid
Geschäftsführender Vorstand: **Dr. Bernhard Dirr**

**Walter Reiners-Stiftung des Deutschen Textilmaschinenbaus
zur Förderung des Ingenieur Nachwuchses**

Vorsitzender: **Peter D. Dornier**,
Lindauer DORNIER GmbH, Lindau
Geschäftsführer: **Dr. Harald Weber** (seit Januar 2023),
Thomas Waldmann (bis Dezember 2022)





Bildgestaltung mit Künstlicher Intelligenz

Für die Illustrationen des vorliegenden Geschäftsberichts haben wir erstmals mit generativer Künstlicher Intelligenz gearbeitet.

Dieser Schritt ist auch ein Experiment, um die Möglichkeiten und Grenzen der KI im professionellen Editorialdesign zu evaluieren.

Die neuen Werkzeuge ermöglichen es, maßgeschneiderte Visualisierungen zu entwickeln, die sowohl qualitativ hochwertig als auch einzigartig sind.

Eingesetzt haben wir Midjourney 5.2 und DALL-E (als integraler Teil von ChatGPT). Wir haben bewusst mit sehr einfachen Prompts gearbeitet, um der KI viel „Verantwortung“ zu überlassen. Die sehr freien Umsetzungen überlassen dem Betrachter viele Möglichkeiten zur Interpretation. Mit diesem experimentellen Ansatz hoffen wir, unsere Leser mit frischen, ansprechenden und technologisch fortschrittlichen Inhalten zu versorgen.

Welche Erfahrungen haben wir gemacht?

Qualitätskontrolle und Konsistenz:

KI-generierte Bilder können in ihrer Qualität stark variieren, besonders wenn die eingegebenen Beschreibungen vage oder mehrdeutig sind. Es kann schwierig sein, eine konsistente Bildästhetik zu gewährleisten, die den redaktionellen Standards entspricht. Besonders dann, wenn unterschiedliche KI-Systeme eingesetzt werden. Die von uns gewählten abstrakten Motive verzichten bewusst auf exakte Wiedergabe technischer Details.

Urheberrechtliche und ethische Bedenken:

Die Verwendung von KI zur Erstellung von Bildern wirft Fragen bezüglich des Urheberrechts auf. Es kann unklar sein, wer die Rechte an einem KI-generierten Bild besitzt, insbesondere wenn die zugrundeliegenden Daten oder Vorlagen urheberrechtlich geschützt sind. Zudem gibt es ethische Bedenken hinsichtlich der Authentizität und Manipulation von Bildern. Wir haben daher alle Bilder durch mehrere Instanzen bewertet und individuell bearbeitet.

Übermäßige Abhängigkeit von Daten:

KI-Modelle sind stark von den Daten abhängig, mit denen sie trainiert wurden. Dies kann zu einer Voreingenommenheit in der Bildgestaltung führen, wenn die Datenbasis nicht divers genug ist oder historische Vorurteile widerspiegelt. Ein Objekt, von dem im Internet nur wenige Bilder existieren ist beispielsweise für die KI nicht relevant.



Bilderergebnis

Seite 7
Midjourney
closeup of a diesel engine

Seite
verwendete KI
Prompt



Seite 8
Midjourney
closeup of industrial laser cutting of metal, laser beam, sparks



Seite 24/25
Midjourney
An mainly abstract painting, colors blue gray and orange, serene yet vibrant atmosphere, industrial automation



Seite 10/11
Midjourney
closeup of a motor



Seite 30
DALL-E
abstract picture in vibrant colors, serene yet vibrant style with a subtle city view, using shades of blue, orange, and grey.



Seite 12
Midjourney
windpark in a rural region, 4 modern windmills, closeup



Seite 35
DALL-E
abstract painting, featuring shades of blue, orange, and grey. Composition with of balance and harmony and unique arrangement of geometry



Seite 14/15
Midjourney
Abstract interpretation of modern industry, colors mainly blue and grey



Seite 38
DALL-E
abstract painting, shades of blue, orange, and grey, creating a serene yet vibrant atmosphere. The combination of colors aims to balance warmth, depth, and neutrality



Seite 16
Midjourney
An abstract painting, colors blue gray and orange, serene yet vibrant atmosphere, the topic of the image is automotive



Seite 43
DALL-E
abstract painting, shades of blue, orange, and grey in a serene vibrant atmosphere. The combination of colors and geometry creates a balanced composition.



Seite 18/19
Midjourney
An mainly abstract painting, colors blue gray and orange, serene yet vibrant atmosphere,



Seite 46
DALL-E
abstract painting, maintaining the balance of blue, orange, and grey a new arrangement of shapes and lines for a different sense of tranquility and dynamism.



Seite 21
Midjourney
An mainly abstract painting, colors blue gray and orange, serene yet vibrant atmosphere, geometrical, mechanic



Seite 51
DALL-E
abstract painting, maintaining the balance of blue, orange, and grey a new arrangement of shapes and lines for a different sense of tranquility and dynamism.



Seite 23
Midjourney
An mainly abstract painting, colors blue gray and orange, serene yet vibrant atmosphere, geometrical, mechanic



Seite 54
DALL-E
abstract painting, featuring shades of blue, orange, and grey, offering a new interpretation of balance and harmony with its unique arrangement of geometric shapes.

Herausgeber

VDMA e.V.
Lyoner Straße 18

60528 Frankfurt am Main
Telefon +49 69 6603-0
E-Mail kontakt@vdma.org
Internet www.vdma.org

Redaktion

Holger Paul, Leiter Kommunikation
Stefan Prasse, Leiter Membership Management

Texte: Anke Henrich, Holger Paul, Antje Stohl

Konzeption und Layout / Imaging

awikom – die b2b-kommunikationsagentur, Lorsch
VDMA DesignStudio

Fotos

Salome Roessler

Gesamtherstellung

VDMA

Produktion

Zarbock GmbH & Co. KG, Frankfurt am Main

Copyright

© VDMA
Abgeschlossen: 10/2024

VDMA e.V.

Lyoner Straße 18
60528 Frankfurt am Main

Telefon +49 69 6603-0
E-Mail kontakt@vdma.org

www.vdma.org